



امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠٢٥

(وثيقة محمية/محدود)

د ٣٠
س ١

مدة الامتحان: ٣٠ د
اليوم والتاريخ: السبت ٢٠٢٥/٧/٥
رقم الجلوس:

رقم المبحث: 350

رقم النموذج: (١)

المبحث : إدارة المشروعات الصناعية
الفرع: الصناعي
اسم الطالب:

اختر رمز الإجابة الصحيحة في كل فقرة مما يأتي، ثم ظلّل بشكل غامق الدائرة التي تشير إلى رمز الإجابة في نموذج الإجابة (ورقة القارئ الضوئي) فهو النموذج المعتمد (فقط) لاحتساب علامتك، علماً أن عدد الفقرات (٤٠)، وعدد الصفحات (٤).

١- "عملية تحقيق الأهداف المرسومة باستغلال الموارد المتاحة وفق منهج مُحدّد ضمن بيئة مُعيّنة"، هو التعريف الأكثر شمولاً لمفهوم:

(أ) الإدارة (ب) المشروع (ج) التنظيم (د) التوجيه

٢- كلّ ما يأتي من الأمور التي يشملها نظام تسيير المشروع، ما عدا:

(أ) التحكم في التكاليف (ب) صياغة القرارات اليومية لتنفيذ المشروع
(ج) التحكم في الجودة (د) مراعاة مدّة الإنجاز دون مراعاة مواصفات المشروع الفنية

٣- يمكن وصف المشروع بأنه عملية تسعى إلى تحقيق هدف:

(أ) تربوي (ب) تنموي (ج) سياسي (د) اجتماعي

٤- من الأمثلة على المشروعات الفرعية التي تتضمن تقنيات مُخصّصة:

(أ) المرحلة الواحدة في دورة حياة المشروع
(ب) الحكومة بمتطلبات مهارات الموارد البشرية

(ج) الاختبار الآلي لبرنامج الحاسوب في مشروع لتطوير أحد البرامج

(د) عمّال السباكة والكهرباء الواجب استخدامهم في أحد المشروعات

٥- كلّ ما يأتي من خصائص المشروع، ما عدا:

(أ) التفرد (ب) الثبات (ج) المؤقت (د) القيود

٦- أحد أنواع التخطيط، يهدف إلى تحقيق أهداف المشروع الفرعية، مثل تخطيط الإنتاج السنوي أو الإنتاج نصف السنوي، هو التخطيط:

(أ) الإستراتيجي (ب) طويل المدى (ج) متوسط المدى (د) قصير المدى

٧- إحدى مراحل تخطيط المشروع، التي تشمل جمع المعلومات اللازمة لمرحلة التصميم في برنامج يُبيّن خطوات اكتمال المشروع المُتّفق على إنجازه، هي مرحلة:

(أ) البرمجة (ب) التحليل (ج) التعريف (د) الكشف

٨- كلّ ما يأتي من الجوانب التي تشتمل عليها عملية جدولة المشروع، ما عدا:

(أ) ضبط المشروع (ب) إنشاء شبكة أعمال المشروع (ج) تخطيط المشروع (د) تسويق المشروع

يتبع الصفحة الثانية

الصفحة الثانية

- ٩- السجل المالي الذي يُبين إذا كانت المبالغ المالية المُستحقة لصاحب العمل على العملاء قد زادت أو انخفضت، هو سجل:
- (أ) الفواتير (ب) المُشتريات (ج) الجرد (د) المخزون
- مُعتمدًا الشكل المُجاور الذي يُمثّل مُخطّط دورة حياة المشروع، أجب عن الفقرتين (١٠، ١١) الآتيتين:
- ١٠- الرقم (1) في الشكل يُمثّل:
- (أ) الإدراك (ب) تشغيل المشروع (ج) تقييم مراقبة المشروع (د) إنهاء المشروع
- ١١- الرقم (2) في الشكل يُمثّل:
- (أ) تشغيل المشروع (ب) إنهاء المشروع (ج) تقييم مراقبة المشروع (د) الإدراك
- ١٢- من العوامل التي يزداد تأثيرها مع تقدّم المشروع، ثم ينخفض انخفاضًا شديدًا حين يُوشك المشروع على الانتهاء:
- (أ) تكلفة التغيير (ب) احتمال إنجاز المشروع بنجاح (ج) مستويات التوظيف (د) تكلفة معالجة الأخطاء
- ١٣- يُعدّ احتمال تأثير أصحاب المصالح في التكلفة النهائية لمُنتج المشروع من العوامل التي:
- (أ) يزداد تأثيرها مع تقدّم المشروع (ب) يتضاءل تأثيرها مع تقدّم المشروع (ج) يتضاءل تأثيرها مع بداية المشروع (د) لا تتأثر سواء في بداية المشروع أو نهايته
- ١٤- من المعايير الأساسية لاختيار موقع المصنع:
- (أ) المواد الأولية (ب) تكاليف قطعة الأرض (ج) احتمال التوسّع (د) توافر الماء
- ١٥- كلّ ما يأتي من مزايا إقامة المنشآت الصناعية في المُدن الكبرى، ما عدا:
- (أ) توافر وسائل النقل (ب) توافر مراكز بحوث (ج) انخفاض أقساط التأمين من الحريق (د) زيادة الضرائب
- ١٦- من عيوب مباني المصانع ذات الطوابق المُتعدّدة:
- (أ) ارتفاع تكلفة البناء (ب) الحدّ من انتقال الضوضاء بين الطوابق (ج) صعوبة توسيع المصنع أفقيًا (د) صعوبة تكييف المصنع وتهويته
- ١٧- إحدى طرائق تثبيت الآلات، يُشترط فيها عدم وجود تأثيرات بسبب درجة الحموضة أو القلويات، هي طريقة:
- (أ) تقنيات اللصق (ب) الصواميل المعدنية الصلبة (ج) استخدام قِطع التثبيت (د) البراغي المعدنية الصلبة
- ١٨- كلّ ما يأتي من العوامل التي يجب مراعاتها في أثناء (عند) اختيار الآلات، ما عدا:
- (أ) أبعاد القِطع، ووزنها، ومادة صنعها (ب) شكل المقطع الأولي (ج) اختيار الألوان الداكنة للآلات (د) درجة المُكنة والأتمتة
- ١٩- أحد أنواع وسائل الإنتاج في الدورة الإنتاجية هو مواد العمل، والتي تشمل:
- (أ) الخامات (ب) المعدّات (ج) عدّد العمال (د) الأجهزة
- ٢٠- "أقصى وقت يُمكن أن يستغرقه المُنتج أو أحد أجزائه في كل محطة من محطات عمل خطّ التجميع"، هو تعريف لـ:
- (أ) الوقت العاطل أو الضائع (ب) زمن دورة الإنتاج الفعلية (ج) زمن النشاط (د) زمن محتوى العمل

يتبع الصفحة الثالثة

الصفحة الثالثة

٢١- الفرق بين الصيانة الوقائية (الدورية) والصيانة العلاجية أنَّ كلفة الصيانة الوقائية:

- (أ) مرتفعة في بداية تخطيط البرامج، بينما كلفة الصيانة العلاجية منخفضة على الأمد القصير
- (ب) مرتفعة على الأمد البعيد، بينما كلفة الصيانة العلاجية منخفضة على الأمد البعيد
- (ج) منخفضة في بداية تخطيط البرامج، بينما كلفة الصيانة العلاجية مرتفعة على الأمد القصير
- (د) مرتفعة على الأمد البعيد، بينما كلفة الصيانة العلاجية منخفضة على الأمد القصير

٢٢- نوع خطط الصيانة التي تُعدُّ للأعمال جميعها التي يجب أداؤها سنوياً، وتَحْكُمها درجة تعقيد المعدات، وعددها، وطول مدة الكشف الدوري عنها، هي الخطط:

- (أ) التصميمية
- (ب) الاعتيادية
- (ج) الفرعية
- (د) الرئيسة

٢٣- كلَّ ما يأتي من فوائد استخدام العمالة المُدرَّبة في الصيانة، ما عدا:

- (أ) زيادة كفاءة تشغيل الوحدات
- (ب) زيادة قطع الغيار المُستهلكة
- (ج) الحد من تلف الأجزاء والقطع أثناء عملية الصيانة
- (د) تقليل الوقت اللازم للصيانة

٢٤- "بذل أقصى الجهود للمحافظة على الماكينات والمعدات بصورة مثلى، وتكليف مشغل الماكينة المسؤولية الأولية عن بعض أعمال الصيانة"، هو تعريف للصيانة:

- (أ) الإصلاحية
- (ب) العلاجية
- (ج) الوقائية الشاملة
- (د) الطارئة

٢٥- من الأمثلة على استبدال الماكينات والمعدات التي تقلَّ كفاءتها تدريجياً بمرور الزمن نتيجة الاستخدام:

- (أ) المولدات
- (ب) المصابيح
- (ج) المصهرات (الفيوزات)
- (د) البطاريات

٢٦- كلَّ ما يأتي من تكاليف الصيانة المباشرة، ما عدا:

- (أ) أجور الأفراد العاملين في الصيانة
- (ب) كلفة المواد المُستخدمة في الصيانة
- (ج) كلفة الخدمات الخارجية
- (د) كلفة المواد الأولية التالفة

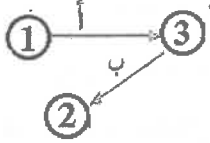
٢٧- من عيوب خرائط جانث:

(أ) عدم مناسبتها للمشروعات التي تقلَّ عن (10) أنشطة

(ب) عدم إظهارها تداخل العلاقات بين الأنشطة

(ج) تقديمها معلومات تفصيلية عما أنجز من المشروع

(د) توصيلها للمعلومات كبير



(أ) الدوران بين الأنشطة

(ب) سلوك المسار اتجاهين اثنين والعودة للنشاط السابق

(ج) الارتداد إلى الخلف

(د) بدء أكثر من نشاط واحد لهما الوصف والعمل نفسيهما

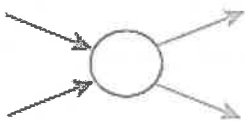
٢٩- نوع الحدث الذي يُمثِّل الشكل المُجاور، هو حدث:

(أ) تتابع

(ب) اندماج

(ج) انتشار

(د) مُركَّب



٣٠- " جزء مُحدَّد من المشروع يتطلب إتمامه قدرًا مُحدَّدًا من الوقت والموارد المالية"، هو تعريف لـ :

(أ) المسار

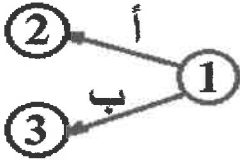
(ب) النشاط

(ج) الحدث

(د) الشبكة

الصفحة الرابعة

- مُعتمداً الشكل المجاور الذي يُمثل النشاطين (أ، ب)، أجب عن الفقرتين (٣١، ٣٢) الآتيتين:



٣١- يُبين الشكل أنّ النشاطين (أ، ب)، هما نشاطان:

- (أ) مُتعاقلان (ب) مُتقاطعان
(ج) مُتوازيان (د) وَهْمِيَّان

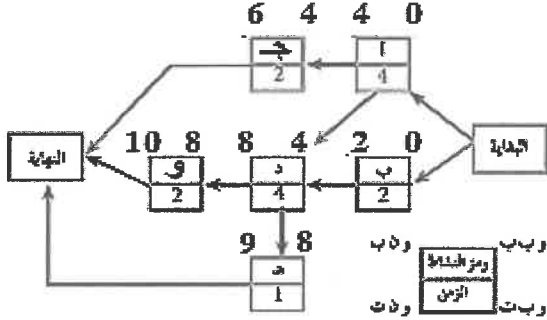
٣٢- الأرقام (3,2,1) داخل الدوائر في الشكل تُمثل:

- (أ) حدثاً (ب) شبكة (ج) مُخطّطاً (د) مساراً

٣٣- الزمن المُتوقَّع لتنفيذ النشاط عندما تكون ظروف تنفيذ النشاط طبيعية وجيدة، هو الزمن:

- (أ) التفاولي (ب) التساومي (ج) الاعتيادي (د) الأكثر احتمالاً

- مُعتمداً الشكل المجاور الذي يُمثل الأوقات المُبكرة لأنشطة مشروع ما، رُسِمت بطريقة المُخطّط التصديري، أجب عن الفقرتين (٣٤، ٣٥) الآتيتين: (علماً بأنّ زمن النشاط بالأيام)



٣٤- وقت البداية المُبكر للنشاط (ج) بالأيام يساوي:

- (أ) (6) (ب) (4)
(ج) (8) (د) (10)

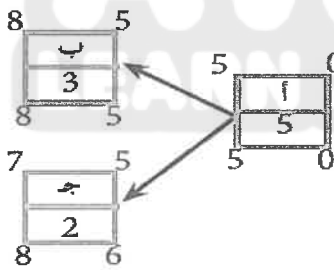
٣٥- وقت النهاية المُتأخّر للنشاط (و) بالأيام يساوي:

- (أ) (10) (ب) (9)

٣٦- مقدار الفائض الإجمالي للأنشطة الحرجة يساوي:

- (أ) قيمة موجبة فقط (ب) قيمة سالبة فقط (ج) صفراً (د) قيمة موجبة أو سالبة

- مُعتمداً الشكل المجاور الذي يُمثل المُخطّط التصديري مرسومًا بطريقة النشاط على القُطب، أجب عن الفقرتين (٣٧، ٣٨) الآتيتين:



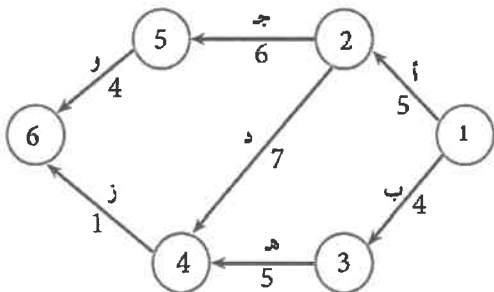
٣٧- مقدار المرونة الكُليّة للنشاط (ب) يساوي:

- (أ) (8) (ب) (7)
(ج) (5) (د) (0)

٣٨- الأنشطة الحرجة في الشكل، هي:

- (أ) (أ، ب، ج) (ب) (أ، ب) (ج) (أ، ج) (د) (ب، ج)

- مُعتمداً الشكل المجاور الذي يُمثل رَسْم المُخطّط السهمي لمشروع ما، أجب عن الفقرتين (٣٩، ٤٠) الآتيتين:



(علماً بأنّ زمن النشاط بالأيام):

٣٩- زمن المسار الحرج (بالأيام) يساوي:

- (أ) (15) (ب) (13)
(ج) (10) (د) (24)

٤٠- عدّد المسارات في الشكل:

- (أ) (6) (ب) (5) (ج) (3) (د) (4)

﴿ انتهت الأسئلة ﴾