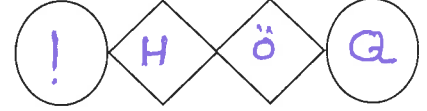


**الطلبة النظاميون**



إدارة الامتحانات والاختبارات  
قسم الامتحانات العامة

## امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠٢٠ / التكميلي

(وثيقة محمية/محدود)

مدة الامتحان:  $\frac{30}{1}$  س

اليوم والتاريخ: الأربعاء ٢٠٢١/١/٦  
رقم الجلوس:

رقم المبحث: 301

المبحث: إدارة المشروعات الصناعية  
الفرع: الصناعي  
اسم الطالب:

اختر رمز الإجابة الصحيحة في كل فقرة مما يأتي، ثم ظلّل بشكل غامق الدائرة التي تشير إلى رمز الإجابة في نموذج الإجابة (ورقة القارئ الضوئي) فهو النموذج المعتمد (فقط) لاحتساب علامتك، علماً بأن عدد الفقرات (٥٠)، وعدد الصفحات (٥).

١- عملية تحقيق الأهداف المرسومة باستغلال الموارد المتاحة وفق منهج محدد ضمن بيئة معينة، تُعدّ العبارة السابقة تعريفاً لـ:

- (أ) التنشيط (ب) الإدارة (ج) الجدوى الاقتصادية (د) التنظيم
- ٢- كلّ ممّا يأتي من الدعائم الأساسية التي تقوم عليها إدارة المشروع ما عدا:
- (أ) التنشيط (ب) التسيير (ج) الجدوى الاقتصادية (د) التنظيم
- ٣- من الأمثلة على المشروعات الفرعية القائمة على عملية المشروع:

- (أ) الاختبار الآلي لبرنامج الحاسوب (ب) المرحلة الواحدة في دورة حياة المشروع
- (ج) عمال السباكة والكهرباء في أحد مشروعات البناء (د) المشروعات الكبيرة جداً

٤- تشييد عدة آلاف من المباني الإدارية، التي يكون لكل منها مالك واحد، وتصميم، ومقاول مختلف يُطلق هذا على:

- (أ) عقدة المشروع (ب) القيود (ج) التنقيح المطرد (د) التفرد
- ٥- التخطيط الذي يهدف إلى تحقيق أهداف المشروع الفرعية هو التخطيط:

- (أ) متوسط المدى (ب) طويل المدى (ج) قصير المدى (د) اللحظي
- ٦- مراعاة الخطة للظروف والأحوال الحقيقية التي تفضي إلى تنفيذها بصورة صحيحة يُقصد بذلك:

- (أ) الشمول (ب) الواقعية (ج) المرونة (د) الاستمرارية
- ٧- كل ممّا يأتي من مراحل جدولة المشروع ما عدا:

- (أ) ضبط المشروع (ب) جدولة الأنشطة (ج) الرقابة (د) التخطيط
- ٨- عملية تنظيم الأنشطة وضبطها وتعديلها على نحو يساعد على إنجاز الأهداف والتحقق من إنجاز كل شيء، يسمى هذا بـ:

- (أ) الجدوى الاقتصادية (ب) الرقابة على المشروع
- (ج) جدولة المشروع (د) إدارة المشروع

يتبع الصفحة الثانية ...

## الصفحة الثانية

- ٩- قياس ما يتوقع أن يحققه المشروع المزمع إقامته من فوائد (مكاسب) تبعًا لتكاليف إنشائه، هذا تعريف لمصطلح:
- (أ) تقييم المشروع (ب) الرقابة على المشروع (ج) الجدوى الاقتصادية للمشروع (د) جدولة المشروع
- ١٠- الطريقة التي يمكن بها التعرف على وضع المشروع ماليًا، وتسويقيًا، وإنتاجيًا هي:
- (أ) جدولة المشروع (ب) تقييم المشروع (ج) ضبط الجودة (د) رقابة المشروع
- ١١- السجل الذي يبين المبالغ المستحقة لمشروعك على الموردين بالزيادة أو الانخفاض هو سجل:
- (أ) المشتريات (ب) المخزون (ج) الفواتير (د) الجرد
- ١٢- يسمى مدى مطابقة المنتج للمواصفة الموضوعية ومواصفات السلعة وجميع ما يدخل في تصنيعها من مواد أولية:
- (أ) الجدولة (ب) التقييم (ج) الجدوى الاقتصادية (د) الجودة
- ١٣- المرحلة التي تتضمن إدارة الموارد المالية والبشرية والتخطيط لها وتحديد جدولة مهام المشروع وأنشطته وأعماله:
- (أ) التنفيذ والتشغيل للمشروع (ب) حياة المشروع (ج) التخطيط (د) الإدراك
- ١٤- تبلغ ذروة مستوى التكلفة والعمالة في دورة حياة المشروع:
- (أ) في البداية (ب) مع اقتراب نهاية المشروع (ج) بعد انتهاء المشروع (د) خلال المرحلة المتوسطة
- ١٥- وظيفة مدير المشروع:
- (أ) الإسراع في إنجاز المشروع (ب) تخفيض تكلفة الإنجاز
- (ج) التحكم في المشروع والسيطرة عليه (د) ضبط العمالة وتحديد الأجور
- ١٦- من الخصائص التي تشترك فيها دورة حياة المشروع لمعظم المشروعات:
- (أ) انخفاض التغييرات وتصحيح الأخطاء مع قرب انتهاء المشروع
- (ب) انخفاض مستوى عدم التأكد ومخاطر الفشل بإنهاء المشروع في بداية المشروع
- (ج) ارتفاع مستويات التكلفة والعمالة في بداية المشروع
- (د) ازدياد التغييرات وتصحيح الأخطاء مع قرب انتهاء المشروع
- ١٧- العوامل التي يزداد تأثيرها مع تقدم المشروع ثم تنخفض انخفاضًا شديدًا حين يوشك المشروع على الانتهاء هي:
- (أ) تكلفة المشروع ومستويات التوظيف
- (ب) تأثير أصحاب المصالح في التكلفة النهائية لمنتج المشروع
- (ج) الشكوك والمخاطر المحيطة بالمشروع
- (د) تأثير أصحاب المصالح في الخصائص النهائية لمنتج المشروع
- ١٨- من العوامل التي يتضاءل تأثيرها مع تقدم المشروع:
- (أ) احتمال إنجاز المشروع بنجاح (ب) تكلفة إصلاح الأخطاء
- (ج) تكلفة التغيير (د) الشكوك والمخاطر المحيطة بالمشروع

يتبع الصفحة الثالثة ....

الصفحة الثالثة

١٩- من المعايير الثانوية لاختيار موقع المصنع:

- (أ) القرب من مواطن الأيدي العاملة  
(ب) القرب من المواد الأولية  
(ج) تكاليف قطعة الأرض  
(د) القرب من مصادر الطاقة الكهربائية

٢٠- من عيوب إقامة المنشآت الصناعية في المدن الكبرى:

- (أ) قلة الأيدي العاملة  
(ب) قلة توافر الخبراء والفنيين  
(ج) عدم توافر الأمن والحماية  
(د) صعوبة التوسع مستقبلاً

٢١- من مزايا الطابق الواحد للمصانع:

- (أ) استخدام المصاعد الكهربائية  
(ب) سهولة توسيع المصنع أفقياً  
(ج) انخفاض تكلفة البناء  
(د) الاستفادة من الجاذبية الأرضية

٢٢- طريقة التثبيت المناسبة للآلات الكبيرة والضخمة وللآلات التي تبقى ثابتة دائماً في مواقعها هي:

- (أ) الصواميل المعدنية الصلبة  
(ب) اللصق باستخدام المخمدات الاهتزازية  
(ج) اللصق المباشر على قاعدة الآلة  
(د) استخدام قطع التثبيت

٢٣- تُعدّ من الأمثلة على المستلزمات المادية (مواد مساعدة) التي تلبّي متطلبات العمل والإنتاج في المصانع:

- (أ) الآلات  
(ب) الأدوات  
(ج) المعدات  
(د) الوقود

٢٤- من الأمثلة على وسائل العمل وأدواته:

- (أ) الخامات  
(ب) الأجهزة وآلات توليد الطاقة  
(ج) المواد الأولية  
(د) المواد المصنعة نصفها

٢٥- يُعدّ زمن الرقابة الميكانيكية على الإنتاج من زمن:

- (أ) العمليات المساعدة  
(ب) الانقطاعات  
(ج) العمليات الطبيعية  
(د) الصنع المباشر

٢٦- يُسمّى المجموع غير المستغل من وقت الإنتاج في جميع المحطات:

- (أ) زمن دورة الإنتاج الفعلية  
(ب) الوقت العاطل أو الضائع  
(ج) محتوى العمل  
(د) النشاط  
٢٧- من الأمثلة على أنواع الانقطاعات التي تستدعيها الظروف الطارئة والمفاجئة:

- (أ) الأعياد الرسمية  
(ب) تسليم العدد والمواد في غير حينها

- (ج) التنظيم السيئ لأمكنة العمل  
(د) تأخر وصول المواد من مصادر التوريد

٢٨- الخطوة التي يقوم المستخدم فيها بربط كل نشاط ومكانه ووظيفته في نطاق العمل بالأنشطة الأخرى، لتطبيق

التخطيط المنهجي:

- (أ) عملية التصميم  
(ب) الرسم التخطيطي لربط الأنشطة

- (ج) إنشاء العلاقات ورسمها  
(د) إنشاء متطلبات مساحة العمل

يتبع الصفحة الرابعة ....

## الصفحة الرابعة

٢٩- تُسمّى جميع الأنشطة والإجراءات وسلسلة العمليات المستمرة التي يُمكن الحفاظ بها على ماكينات النظام في وضع الاستعداد:

(أ) الصيانة (ب) الاستثمار (ج) المشروع (د) الإدارة

٣٠- تُعدّ الصيانة الوقائية نوعًا من أنواع الصيانة:

(أ) العلاجية (ب) الطارئة (ج) المخططة (د) غير المخططة

٣١- تغيير بعض الأجزاء التي تستهلك سريعًا خلال الفترات التشغيلية وبشكل دوري، يسمّى هذا النوع من الصيانة بالصيانة:

(أ) العلاجية (ب) البسيطة (ج) الشاملة (د) المتوسطة

٣٢- من عيوب الصيانة العلاجية:

(أ) تدني أعمال الصيانة فيها (ب) صيانة مخطط لها  
(ج) مكلفة على الأمد القصير (د) عدم مناسبتها للمعدات قصيرة العمر

٣٣- تُعدّ الخطط الرئيسية أحد أصناف خطط الصيانة:

(أ) اليومية (ب) الأسبوعية (ج) الشهرية (د) السنوية

٣٤- من إجراءات تخطيط خدمات الصيانة:

(أ) تطبيق خطة الصيانة (ب) جدولة الصيانة (ج) سياسات الصيانة (د) توافر العمالة

٣٥- كلّ ممّا يأتي من العوامل المؤثرة في تكاليف الصيانة ما عدا:

(أ) ثمن الماكنة (ب) تصميم الماكنة (ج) توقيت الاستبدال (د) الالتزام بالصيانة الوقائية المخططة

٣٦- تزداد تكاليف الصيانة التي تتحملها المنشأة بوحدة ممّا يأتي:

(أ) تدريب العاملين (ب) الصيانة المستمرة

(ج) انخفاض العمر الإنتاجي للمعدات (د) زيادة العمر الإنتاجي للمعدات

٣٧- يدلّ طول المستطيل الذي يرسم به النشاط في خرائط جانث على:

(أ) مجموع الأزمنة للأنشطة (ب) نهاية النشاط (ج) الوقت اللازم لإنجاز النشاط (د) بداية النشاط

٣٨- يُمثّل المحور الأفقي في خرائط جانث:

(أ) رمز النشاط (ب) زمن تنفيذ النشاط (ج) اسم النشاط (د) مكان تنفيذ النشاط

٣٩- تُسمّى الطريقة التي تستخدم النشاط الوهمي:

(أ) المخطط السهمي (ب) المخطط التصديري (ج) خرائط جانث (د) شبكات الأعمال

٤٠- اسم الطريقة التي تسمّى أحيانًا بمخطط الأسبقيات:

(أ) المخطط السهمي (ب) المخطط التصديري (ج) خرائط جانث (د) شبكات الأعمال

يتبع الصفحة الخامسة ....

### الصفحة الخامسة

- ضع إشارة (√) أمام العبارة الصحيحة، وإشارة (x) أمام العبارة الخاطئة، ثم ظلّل بشكل غامق الدائرة التي تشير إلى رمز الإجابة في نموذج الإجابة (الدائرة ذات الرمز (أ) للتعبير عن الصواب والدائرة (ب) للتعبير عن الخطأ):
- ٤١- السياسات أحد عناصر التخطيط ويقصد بها محاولة النظر إلى المستقبل بدراسة أحداث الماضي والحاضر.
- ٤٢- لا يوجد علاقة نهائياً بين الجودة والمنافسة.
- ٤٣- تبدأ دورة حياة المشروع للمشروعات جميعها متسلسلة بالتخطيط والتنظيم والبدء والتنفيذ والإنهاء بالإغلاق.
- ٤٤- تتمثل أهمية دورة حياة المشروع في أنها تُحدد زمن بداية المشروع ونهايته.
- ٤٥- صعوبة الرقابة على العمليات الصناعية والعاملين تُعدّ من عيوب الطوابق المتعددة للمصانع.
- ٤٦- تخطيط أعمال الصيانة ووضع الخطط الملائمة يؤدي إلى ارتفاع تكاليف الإنتاج.
- ٤٧- تُعدّ كلفة المعدات المستخدمة في الصيانة من تكاليف الصيانة غير المباشرة.
- ٤٨- من عيوب خرائط جانث أنّ توصيلها للمعلومات قليل نسبياً.
- ٤٩- من مزايا المخططات الشبكية الإسهام في تحقيق أهداف المشروع بأعلى تكلفة إجمالية.
- ٥٠- التمثيل البياني الذي يبيّن التسلسل والتتابع المنطقي لأنشطة المشروع والأوقات اللازمة لتنفيذ هذه الأنشطة من البداية إلى النهاية يسمى بالشبكة.

﴿ انتهت الأسئلة ﴾