



إدارة الامتحانات والاختبارات
قسم الامتحانات العامة

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠٢١

(وثيقة مجمعة/محدود)

مدة الامتحان: ٣٠ د س

الاليوم والتاريخ: الثلاثاء ٢٠٢١/٠٦/٢٩
رقم الجلوس:

٣٢١

المبحث: إدارة المشروعات الصناعية

الفرع: الصناعي

اسم الطالب:

اختر رمز الإجابة الصحيحة في كل فقرة مما يأتي، ثم ظلل بشكل غامق الدائرة التي تشير إلى رمز الإجابة في نموذج الإجابة (ورقة القارئ الضوئي) فهو النموذج المعتمد (فقط) لاحتساب علامتك، علماً بأن عدد الفقرات (٤٠)، وعدد الصفحات (٤).

١- كل مما يأتي من الدعائم الأساسية لإدارة المشروع ما عدا:

- أ) التنظيم ب) الجودة ج) التيسير د) التشبيب

٢- يمكن وصف المشروع بأنه عملية تسعى إلى تحقيق:

- أ) موارد بشرية ب) موارد طبيعية ج) هدف تنموي د) هدف تربوي

٣- من خصائص المشروع:

- أ) التفرد ب) التخطيط ج) التنظيم د) التوجيه

٤- "أداة لوضع تصور للمستقبل المرغوب به، وللمخاطر المتوقعة حدوثها عند تحديد مراحل المشروع والإجراءات الخاصة به وتنفيذها ورصد الإمكانيات البشرية والإدارية والمالية الازمة" هذا تعريف لـ:

- أ) رقابة المشروع ب) تقويم المشروع ج) جدولة المشروع د) تخطيط المشروع

٥- كل مما يأتي من عناصر التخطيط ما عدا:

- أ) الأهداف ب) السياسات ج) التقييم د) الت妣ؤ

٦- التخطيط الذي يهدف إلى تحقيق أهداف بعيدة المدى ويستغرق مدة طويلة وتتولى الإدارة العليا وضعه هو التخطيط:

- أ) قصير المدى ب) الاستراتيجي ج) متوسط المدى د) سريع المدى

٧- من مراحل المشروع التي تشمل جمع المعلومات الازمة لمرحلة التصميم في برنامج يبيّن خطوات اكمال المشروع:

- أ) التحليل ب) الكشف ج) القبول د) البرمجة

٨- من مراحل المشروع التي تضمن حدوث الأمور المخطط لها على النحو الصحيح والقيام بالتصحيحات الملائمة في الوقت المناسب في حال حدوث أي مشكلات في أثناء إنجاز المشروع:

- أ) الرقابة ب) الجدوى الاقتصادية ج) التخطيط د) التنظيم

يتبع الصفحة الثانية

الصفحة الثانية

٩- من مراحل المشروع التي تساعدك على التعرف على وضع المشروع مالياً وتسويقياً وإنتاجياً:

- | | | | |
|------------|------------|------------|------------|
| د) التوجيه | ج) التقويم | ب) التنفيذ | أ) التخطيط |
|------------|------------|------------|------------|

١٠- من مراحل دورة حياة المشروع التي يختار فيها مدير وفريق المشروع:

- | | | | |
|------------|------------|------------|------------|
| د) البداية | ج) التقييم | ب) التنفيذ | أ) التخطيط |
|------------|------------|------------|------------|

١١- تزداد المخاطر والشكوك المحيطة عند أصحاب المصالح والعلاقة بالمشروع إلى أقصى درجاتها في:

- | | | | |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|
| د) بعد انتهاء المشروع | ج) منتصف المشروع | ب) بداية المشروع | أ) نهاية المشروع |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|

١٢- من العوامل التي يزداد تأثيرها مع تقدم المشروع:

- | | | | |
|-----------|--------------------|------------|------------------|
| د) الشكوك | ج) مستويات التوظيف | ب) المخاطر | أ) تكلفة التغيير |
|-----------|--------------------|------------|------------------|

١٣- من العوامل التي يتضاعل تأثيرها مع تقدم المشروع:

- | | | |
|-------------------------|-------------------------------|------------------|
| ب) تكلفة معالجة الأخطاء | ج) احتمال إنجاز المشروع بنجاح | أ) تكلفة التغيير |
|-------------------------|-------------------------------|------------------|

١٤- كل مما يأتي من المعايير الأساسية لاختيار موقع المصنع مما عدا:

- | | | | |
|--------------------|-------------------|----------|-------------------|
| د) وسائل المواصلات | ج) احتمال التوسيع | ب) السوق | أ) المواد الأولية |
|--------------------|-------------------|----------|-------------------|

١٥- من مزايا إقامة المنشآت الصناعية في المدن الكبرى:

- | | | | |
|-------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------|
| د) ارتفاع تكاليف الحياة | ج) صعوبة التوسيع مستقبلاً | ب) توافر الأيدي العاملة | أ) زيادة الضرائب |
|-------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------|

١٦- من عيوب إقامة المنشآت الصناعية في المدن الصغرى والريف والمناطق النائية:

- | | | |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| ب) توافر الأراضي الواسعة | ج) توافر الخدمات الاجتماعية | أ) صعوبة توافر الطاقة |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------|

- | | |
|-------------------------|-----------------|
| د) توافر الخدمات الطبية | ج) توافر الخدمة |
|-------------------------|-----------------|

١٧- يستعمل المبني ذو الطابق الواحد في تصميم مباني المصنع في حالة:

- | | | | |
|-----------------|---------------------|-----------------|--------------------------|
| د) نقل المنتجات | ج) خفة آلات الإنتاج | ب) خفة المنتجات | أ) الانخفاض الكبير للورش |
|-----------------|---------------------|-----------------|--------------------------|

١٨- من مزايا مباني الطوابق المتعددة في تصميم المصانع:

- | | |
|---|----------------------|
| ب) إمكانية التوسيع بالبناء رأسياً ببناء طوابق جديدة | ج) صعوبة تكيف المصنع |
|---|----------------------|

- | | |
|------------------------|----------------------|
| د) ارتفاع تكلفة البناء | ج) صعوبة عزل الطوابق |
|------------------------|----------------------|

١٩- الطريقة المناسبة لثبيت الآلات الكبيرة والضخمة والثابتة في مواقعها هي باستخدام:

- | | | | |
|------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------|
| د) المخدمات الاهتزازية | ج) قطع التثبيت | ب) تقنيات اللصق | أ) الصواميل المعدنية الصلبة |
|------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------|

يتبع الصفحة الثالثة

الصفحة الثالثة

٢٠- من الأمثلة على الانقطاعات التي تستدعيها الظروف الطارئة والمفاجئة في العملية الإنتاجية:

- د) تعطل الآلات
- ج) الأعياد الرسمية
- ب) أيام العطل
- أ) التنظيم السيء لأماكن العمل

٢١- الصيانة غير المحددة ببرنامج زمني، وترتبط فقط بعطل الماكينة أو توقفها عن العمل هي الصيانة:

- ج) غير المخططة
- ب) الدورية
- أ) الوقائية
- د) الشاملة

٢٢- من عيوب الصيانة العلاجية:

- د) التبذير بالعطل
- ج) غير مكلفة
- ب) تدني أعمال الصيانة فيها
- أ) صيانة مخطط لها

٢٣- كل مما يأتي من الأمور التي يتم مراعاتها عند إعداد خطة صيانة زمنية (شهرية، سنوية) ما عدا:

- ج) أوقات الذروة
- ب) إجازات الفنيين
- أ) إجازات الأعياد
- د) كلفة المنتج

٤- من أهداف الصيانة الإنتاجية الشاملة:

- ب) رفع تكاليف التصنيع
- د) تخفيض جودة التصنيع
- أ) تخفيض تكاليف التصنيع
- ج) تثبيت تكاليف التصنيع

٥- من تكاليف الصيانة المباشرة:

- ب) توقف العمل في المصنع
- د) كلفة الخدمات الخارجية
- أ) كلفة المواد الأولية التالفة
- ج) الغرامات الناتجة عن عدم تسليم السلع في مواعيدها

٦- العلاقة بين الصيانة الوقائية والصيانة الإصلاحية وحجم أعمال الصيانة هي كلما زاد حجم أعمال الصيانة:

- ب) قلت تكاليف الصيانة الوقائية
- د) لم تتغير الصيانة العلاجية
- أ) قلت تكاليف الصيانة الإصلاحية
- ج) زادت تكاليف الصيانة الإصلاحية

٧- من مزايا خرائط جانت:

- د) غير قابلة للتعديل
- ج) صعبة الرسم
- ب) غير قابلة للتغيير
- أ) سهلة القراءة

٨- طريقة رسم الشبكة الممثلة للمشروع التي يكون النشاط على السهم هي طريقة:

- د) المخطط التصاري
- ج) المخطط السهمي
- ب) جانت
- أ) شبكات الأعمال

٩- طريقة رسم الشبكة الممثلة للمشروع التي تسمى أحياناً بمخطط الأسبقيات هي طريقة المخطط:

- د) خرائط جانت
- ج) الشبكي
- ب) التصاري
- أ) السهمي

١٠- من مزايا المخططات الشبكية في إدارة المشروعات :

- ب) صعوبة العمليات الحسابية المستخدمة
- د) عدم القدرة على متابعة التنفيذ ومراقبته
- أ) سهولة العمليات الحسابية المستخدمة
- ج) عدم استخدام نظام ترقيم يدل على الأنشطة

يتابع الصفحة الرابعة

الصفحة الرابعة

٣١- كل مما يأتي من المعايير التي يجب مراعاتها عند رسم المخططات الشبكية ما عدا:

- أ) عدم الارتداد ب) عدم الدوران ج) الترقيم د) سلوك المسار اتجاهين

٣٢- من خصائص الحدث في شبكة الأعمال:

- أ) يحتاج إلى موارد ب) يحتاج إلى رأس المال ج) لا يحتاج إلى زمن د) يحتاج إلى زمن

٣٣- الذي يمثل سلسلة من الأنشطة المتتابعة التي تربط نقطة بدء المشروع بنقطة إتمامه كاملاً هو:

- أ) الحدث ب) المسار ج) المخطط د) الشبكة

٣٤- كل مما يأتي من خصائص النشاط ما عدا:

- أ) التمايز ب) التتابع ج) التفرد د) الترابط

٣٥- من خصائص الأنشطة الوهمية في المشروع:

- أ) تستغرق وقتاً ب) تحتاج إلى موارد ج) تحتاج إلى زمن د) لا تحتاج إلى زمن

٣٦- الزمن المتوقع لتنفيذ النشاط عندما تكون ظروف تنفيذه طبيعية وجيدة هو الزمن:

- أ) المثالي ب) التفاؤلي ج) الأكثر احتمالاً د) التساؤمي

٣٧- إذا علمت أن وقت النهاية المتأخر لأحد الأنشطة يساوي (٥) ساعات، وأن زمن النشاط يساوي (٣) ساعات،

فإن وقت البداية المتأخر للنشاط يساوي بالساعات:

- أ) ٢ ب) ٨ ج) ٥ د) ٣

٣٨- المدة الزمنية التي يمكن بها تأخير بدء النشاط من دون تأخير موعد إنهاء المشروع هي:

- أ) الأوقات المبكرة ب) الأوقات المتأخرة ج) الأوقات الحرجة د) المرونة الكلية

٣٩- النشاط الذي يؤدي التأخير في بدئه إلى تأخير تاريخ إنجاز المشروع كاملاً هو النشاط:

- أ) المتأخر ب) المبكر ج) الحرج د) غير الحرj

٤٠- إذا علمت أن وقت البداية المبكر لأحد الأنشطة يساوي (٤) أيام وأن زمن النشاط يساوي (١٦) يوماً، وكان هذا

النشاط حرجاً، فإن زمن البداية المتأخر له يساوي بالأيام:

- أ) ٢٠ ب) ٤ ج) ١٢ د) ١٦

»انتهت الأسئلة«