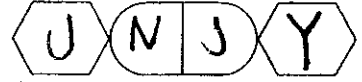


بسم الله الرحمن الرحيم



المملكة الأردنية الهاشمية
وزارة التربية والتعليم
إدارة الامتحانات والاختبارات
قسم الامتحانات العامة



امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠١٩

(وثيقة محمية/محدود)

د
س

مدة الامتحان: ٠٠ : ٢

اليوم والتاريخ: الاثنين ٢٤/٦/٢٠١٩

المبحث: إدارة المشروعات الصناعية
الفرع: الصناعي / خطة (٢٠١٩)

ملحوظة: أجب عن الأسئلة الآتية جميعها وعددها (٥)، علمًا بأن عدد الصفحات (٤).

السؤال الأول: (٤٠ علامة)

(٩ علامات)

أ) تقوم إدارة المشروع على ثلاث دعائم رئيسة، والمطلوب:

١- ما هي هذه الدعائم؟

٢- حدّد بماذا ترتبط كل من هذه الدعائم.

(١١ علامة)

ب) توجد لكل مشروع دورة حياة خاصة به، والمطلوب:

١- ما مفهوم دورة حياة المشروع؟

٢- تمر دورة حياة المشروع بأربعة مراحل، اذكرها.

ج) قارن بين إقامة المنشآت الصناعية في المدن الكبرى وإقامتها في المدن الصغيرة والزيف والمناطق النائية من حيث:

١- توافر الخدمات الاجتماعية للعاملين.

٢- تكاليف العمل.

٣- القدرة على تسويق سلع المشروعات التي تعتمد على قربها من السوق.

٤- توافر الطاقة.

٥- أسعار الأراضي.

(١٠ علامات)

د) تتضمن تكاليف الصيانة المباشرة تكاليف عدّة، اذكر خمس منها.

السؤال الثاني: (٤٠ علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (٨) فقرات، انقل إلى دفتر إجابتك رقم الفقرة وضع كلمة (نعم) أمام الفقرة الصحيحة، وكلمة (لا) أمام الفقرة الخاطئة:

(٢٤ علامة)

١- () التخطيط الذي يهدف إلى تحقيق أهداف المشروع بعيدة المدى يُسمى التخطيط متوسط المدى.

٢- () الرقابة أثناء تحويل المدخلات إلى مخرجات هي الرقابة الجارية.

٣- () الصيانة الاضطرارية هي إحدى أنواع الصيانة المخططة.

٤- () الصيانة العلاجية تكون قبل حدوث العطل.

يتبع الصفحة الثانية

الصفحة الثانية

- ٥- () أمر العمل هو الوثيقة التي تسمح لفني الصيانة البدء بعملية الصيانة والتي يصدرها مراقب العمال.
 ٦- () يتضمّن مفهوم الصيانة الإنتاجية الشاملة التركيز على الصيانة بمشاركة كل عنصر في الشركة.
 ٧- () لا يحتاج تعلم كيفية استخدام خرائط جانث إلى جهد تدريبي كبير.
 ٨- () من عيوب خرائط جانث أنها طريقة معقّدة وصعبة القراءة.

(ب) تُعدّ رقابة المشروع أمرًا ضروريًا لضمان سير الأمور على النحو المخطط لها، وتتركز الرقابة على المشروعات في ثلاثة جوانب أساسية، اذكرها. (٦ علامات)

(ج) يُرسم النشاط في خرائط جانث على شكل مستطيل، والمطلوب:

١- ماذا تمثّل بداية المستطيل؟

٢- ماذا تمثّل نهاية المستطيل؟

٣- على ماذا يدلّ طول المستطيل؟

(د) طريقة المخطّط السهمي إحدى طرائق المخطّطات الشبكية، والمطلوب:

١- كانت تُسمّى هذه الطريقة وقت ظهورها باسم آخر، ما هو؟

٢- كيف يتم تمثيل المشروع في النشاط؟

(٤ علامات)

السؤال الثالث: (٤٠ علامة)

أ () يتكوّن هذا الفرع من (٨) فقرات، ولكل فقرة أربعة بدائل، واحد منها فقط صحيح. انقل إلى دفتر إجابتك رقم الفقرة ورمز الإجابة الصحيحة لها:

(٢٤ علامة)

١- التخطيط الذي يهدف إلى تحقيق أهداف المشروع العاجلة هو التخطيط:

(د) غير محدّد المدى

(ج) قصير المدى

(ب) متوسط المدى

(أ) طويل المدى

(د) المرنة

(ج) الإجراءات

(ب) التنبؤ

(أ) الهدف

٣- الرقابة التي تركز على نواتج الأنشطة التنظيمية هي الرقابة:

(د) المؤقتة

(ج) الجارية

(ب) اللاحقة

(أ) السابقة

٤- التسيير هو أحد الدعائم الأساسية التي تقوم عليها إدارة المشروع وهو يرتبط بـ:

(ب) متابعة المشروع اليومية

(أ) تحديد الأدوار والتنسيق بين الجهود

(د) الأنظمة والقوانين

(ج) العنصر البشري

٥- مستوى التكلفة والعمالة في دورة حياة المشروع تنخفض بشدة في:

(د) بعد انتهاء المشروع

(ج) مع اقتراب نهاية المشروع

(ب) المراحل المتوسطة

(أ) البداية

٦- المرحلة التي يصبح المشروع فيها جاهزًا، هي مرحلة:

(د) الانتهاء أو الإغلاق

(ج) التنفيذ والتشغيل للمشروع

(ب) التخطيط

(أ) الإدراك

٧- واحدة ممّا يأتي تُعتبر من المستلزمات المادية التي تلبّي متطلبات العمل والإنتاج في المصانع، وهي:

(د) الوقود

(ج) الأدوات

(ب) المعدّات

(أ) الآلات

٨- يُحدّد وقت الصيانة ضمن الخطة الفرعية:

(ب) بعد انتهاء وجبة العمل الصباحية

(أ) قبل البدء بوجبة العمل الصباحية

(د) قبل الانتهاء من العمل بساعة واحدة

(ج) بعد استراحة الغداء

يتبع الصفحة الثالثة....

الصفحة الثالثة

(ب) تُسهم الصيانة إسهامًا فاعلاً في عمل الآلات والاستمرار في عملية الإنتاج، والمطلوب: (٦ علامات)
١- ما مفهوم إدارة الصيانة؟
٢- تُصنّف الصيانة إلى نوعين رئيسيين، اذكرهما.

(ج) القرب من المواد الأولية هو أحد العوامل الأساسية لاختيار موقع المصنع، والمطلوب: اذكر ثلاثة من الأمور التي يحققها هذا القرب. (٦ علامات)

(د) الانقطاعات هي المدة الزمنية التي تتوقف عندها الانتاجية في المصانع، والمطلوب: اذكر نوعين من هذه الانقطاعات. (٤ علامات)

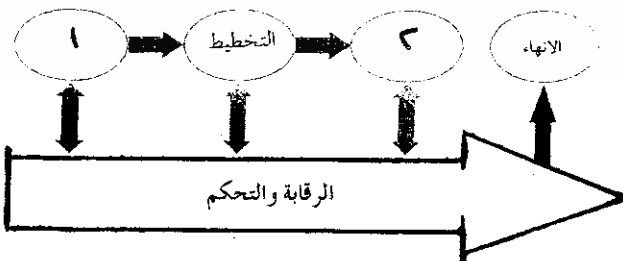
السؤال الرابع: (٤٠ علامة)

(أ) الرقابة على المشروع أحد الأمور الهامة لتنظيم الأنشطة وضبطها، والمطلوب: (٩ علامات)
١- عدّد أنواع الرقابة.
٢- لماذا تُعدّ عملية الرقابة للمشروع من أهم مراحل إدارة المشروعات؟

(ب) تُقسّم عملية ضبط الجودة للمشروع إلى مراحل عدة، اذكرها. (١٠ علامات)

(ج) علّل ما يأتي: (٩ علامات)
١- معظم أصحاب المشروعات الجديدة أقاموا منشآتهم في ضواحي المدن ومدخلها.
٢- يجب مراعاة أن تكون الخطوط المحددة للمباني (طولاً وعرضاً وارتفاعاً) مستقيمة قدر الإمكان.
٣- التقادم واستهلاك المكائن والمعدات أحد أسباب الاستبدال لهذه المعدات والمكائن.

(د) يمثّل الشكل المجاور الرقابة والتحكم لمرحلة دورة حياة المشروع، تأمل في الشكل ثم اختر الإجابة الصحيحة للفقرتين الآتيتين: (٤ علامات)



١- الرقم (١) يمثّل:

أ) الانتهاء

ج) التنفيذ

٢- الرقم (٢) يمثّل:

أ) الانتهاء

ج) البدء

ب) البدء

د) التخطيط الأولي

ب) التنفيذ

د) التخطيط النهائي

يتبع الصفحة الرابعة

الصفحة الرابعة

هـ) يمثل الجدول أدناه مفاهيم خاصة بالعملية الإنتاجية في العمود الأول وتعريف لهذه المفاهيم في العمود الثاني، والمطلوب: انقل الجدول الآتي إلى دفتر إجابتك ثم صل بين كل مفهوم من العمود الأول بما يناسبه من تعريف في العمود الثاني، علماً بأن لكل مفهوم تعريف واحد فقط. (٨ علامات)

تعريف المفهوم الخاص بالعملية الإنتاجية	مفاهيم خاصة بالعملية الإنتاجية
أ) (المدة الزمنية التي تجتاز خلالها مواد العمل كامل العمليات الجزئية المؤلفة للعملية الإنتاجية وتتحوّل خلالها إلى منتجات نهائية أو منتجات توافق مرحلة إنتاج معينة.	١- العملية الإنتاجية
ب) مجموع الأوقات اللازمة لإنجاز جميع الأنشطة المتعلقة بتجميع وحدة واحدة من المنتج.	٢- زمن الدورة الإنتاجية
ج) مجموعة العمليات الجزئية والنشطة المتصلة والمتقاطعة فيما بينها التي تسمح بتحويل مواد العمل إلى منتجات نهائية باستخدام وسائل العمل.	٣- محطة العمل
د) المجموع غير المستغل من وقت الإنتاج في جميع المحطات.	٤- محتوى العمل
هـ) مجموعة من العمال أو الآلات أو الاثنين معاً مكلفة بإنجاز نشاط أو مجموعة من الأنشطة.	

السؤال الخامس: (٤٠ علامة)

(٨ علامات)

أ) وضح كلاً من المفاهيم الآتية:

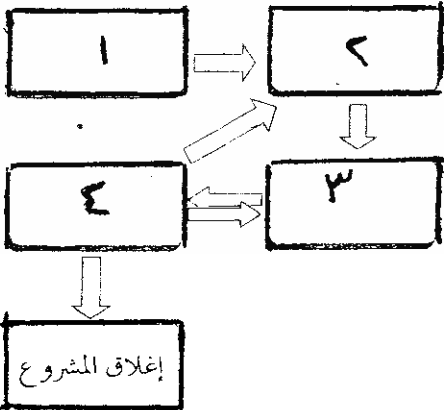
١- الرقابة على المشروع.

٢- الجودة.

(٨ علامات)

ب) يُراعى في تخطيط أبنية المصنع أمور عدة، اذكر أربعمًا منها.

(٨ علامات)



ج) يمثل الشكل المجاور أدناه تتابع دورة حياة المشروع، اكتب مبدلوات الأرقام المبيّنة في الشكل من (٤-١).

(٨ علامات)

د) قارن بين الصيانة العلاجية والصيانة الوقائية من حيث:

١- الكلفة. ٢- وقت أداء العمل بالنسبة لحدوث العطل.

(٨ علامات)

هـ) عدّد أربعمًا من الأمور التي تشملها بطاقات وصف أعمال الصيانة.

(انتهت الأسئلة)

بسم الله الرحمن الرحيم

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠١٩

صفحة رقم (١)



وزارة التربية والتعليم
إدارة الامتحانات والاختبارات
قسم الامتحانات العامة

المبحث : ادارة المشروعات الصناعية

مدة الامتحان: ٤٥

التاريخ: ٢٥/٦/٢٠١٩

الفرع : الصناعي

الإجابة النموذجية :

السؤال الأول

رقم الصفحة
في الكتاب

١١ ١- الدعايم اربعة

١- التنظيم ← يجعله بتحديد الأدوار والتسوية بين الأفراد

٢- التسير ← يربط بينا بعد المشروع ليعرف

٣- التسيير ← يربط ما لعقد البشري

٤- عدوت الذي ٣ . اربعة ٦

٣٣ ٥- مفهوم دور مدير مشروع يقصد بذلك الانسان الذي يعترفه

٣٢ تنفيذ المشروع عند بدئه وصنائه وانها له وما يتخلل ذلك من

٣ مراحل تكون متتابعة وتتم أحياناً في وقت واحد حيث كثر

اسم مدير المراحل ومدتها تبعاً لحاجات الادارة

٦ المراحل ا م طه لاد ا ل م م طه لخطوة

٣- مرحلة التنفيذ لتفصيل المشروع . ٤- مرحلة الانتهاء أو الانتهاء

١- ٣ عدوت ل مفهوم

٢- ٤ عدوت كل نقطة كد منه لكل مرحلة

١- توازن الخدمات لوجستية	موزن	اقتصاد التسيير الصناعي على البرن لمعظمه
٢- تكييف العمل	مرفعه	موزن
٣- القدره على توظيف الموارد	توحيد القدره على توظيف الموارد	عدم القدره
٤- توازن المقاته	موزن	صعوبة توازن المقاته
٥- اسعار الراضيه	مرفعه	صعوبة

١- عدوت كل نقطة كد منه

٣- ا. كلفه المواد المستعمله في الصناعه

٤. كلفه العمال المستعمله في الصناعه

٣. احوار الافراد العاملين في الصناعه

٤. كلفه الخدمات الخارجيه

٥. كلفه الاداريه لاداره الصناعه

١- عدوت كل نقطة كد منه

رقم الصفحة في الكتاب	السؤال
١٥	١- أ. X (لا)
٢١	٢. ✓ (نعم)
٦٤	٣. X (لا)
٦٤	٤. X (لا)
٦٦	٥. X (لا)
٧٤	٦. ✓ (نعم)
٨٣	٧. ✓ (نعم)
٨٤	٨. X (لا) ٢٤ ملاحظ كون نقطة ٢ ملاحظ
٢١	ك- الجوانب الأساسية ١- الوقت ٢- التكلفة ٣- الجوده ٦ ملاحظ كون نقطة ملاحظ
٨٢	د- في جزاءات ١- يراه المستطير مثل عليه لث ب ٢- يراه المستطير مثل مائه لث ب ٣- كون المستطير يراه على الوقت الذي لا يراه لث ب ٦ ملاحظ كون نقطة ملاحظ
١٥	٥- ا- كانت تسمى بطريقة المار الحرج (١٤) (١٥)
	٢- ثم تمس المصنع في المصنع استخدام لهم المشاكل من الشرط
	٣ ملاحظ كون نقطة ملاحظ

صفحة رقم (٣)

رقم الصفحة في الكتاب	السؤال الثالث
١٥	١ - ا . ج
١٦	٢ - د
٢١	٣ - ب
١١	٤ - ب
٣٥	٥ - د
٣٣	٦ - د
٥٢	٧ - د
٦٧	٨ - ب

٤٤ عدد من نقطه ٣ عدد

ب - اداء الصيانة ، تخطيط المواد والمالية والمالية البشرية ل
المخصصه لهم ، الصيانة وتنظيمها وتنفيذها
والرعاية على تحقيق الأهداف الموضوعه نظامه وكفاءه

ج - الصيانة ، الصيانة
أ - الصيانة غير الخطية
د - الصيانة الخطية

٦ عدد ب ١ عدد ج ٤ عدد د

١ - ك تنفيذ كفاءه

٤٤

٤ - مراعاة طبيعة المواد الخام

٣ - تحسين المساهمات لقرء من الاداء اوله

٦ عدد ب ٣ نقطه عدد

د - أنواع الحفظ

٥٧

١ - المحافظة على المواد المتعلقة بنظام العمل من العطل والمخاطر

٤ - المحافظة على المواد المتعلقة بسلامة العمل

٢ - المحافظة على المواد المتعلقة بتنظيم العمل والمواد المتعلقة في العمل

٤ - المحافظة على المواد المتعلقة بطرق العمل والمخاطر

٤٤ عدد من نقطه ٣ عدد ب ٤ عدد د

صفحة رقم (٤)

رقم الصفحة في الكتاب	السؤال / ايم
٤١	P - P. الرفاه السابق
	B الرفاه الجارية
	C الرفاه الواحدة
٤٥	D لاحظ تغير حدود المخطط على النحو الصحيح ويمكن عدم حدوث أي خطأ في حسابها بالنقصات الملائمة في الوقت المناسب على جانبي من كل إشارة أخرى مع .
٤٦	١- ضبط جودة المواد المدخلة
	٢- ضبط جودة عمليات الإنتاج
	٣- فحص المنتجات واختبارها
	٤- مطابقة المعايير والمواصفات
	٥- فحص العينات
	٦- عمل
٤٥	١- لأن أداء الشركة يتعين على أن تراعى عند شراء الإبراهيم إمكانية النوع مستقبلاً لذا يجب فحص العينات أولاً كبره إلى هذا العزم وهذا مجرد رأي استفسار الإبراهيم مناسبه
٥٠	٢- وفورات مما يسبب الأزمات والمخاطر واحد للورشة والعام بالعمل بالظرفه
	٣- التقادم واستهلاك كسب والإعرات يودي الى انخفاض فاعليه وكفاءه هذه كسب والإعرات مما يترتب عنها
٥٧	٩- عيوب كل نطقه ٣ عيوب
	٤- أ ب
٣٦	٤ عيوب كل نطقه عيوب

صفحة رقم (٥)

رقم الصفحة في الكتاب	تاريخ السؤال / تاريخ
٥٥	
٥٦	
٥٧	
	١- العليم / الشافية (٥٥) P
	كامل العميات الجزئية المولفة للعميات / الشافية جميع وتنحصر في كل ما
	٢- زمن الدور / الشافية (٥٥) K
	جميع الأوقات اللازمة للقيام بجميع الأقسام المتعلقة بتجميع وصدور وادارة من المنتج
	٣- وحدة العمل (٥٧) P
	مجموعه العميات الجزئية من القطعة المنتجة والمنقولة على سبيل التي تسبق ويقوم مواد العمل في عمليات كتابية
	٤- مستوى العمل (٥٥) S
	المجموع قبل العمل من وقت الإنتاج إلى جميع العمليات
	٥- مجموعة من العمل أو الآلات أو الشبكات معاً
	حقله بإيجاز P أو مجموعة من الأقسام
	لو كانت اصداء العالين
	١- P
	٢- P
	٣- P
	٤- U كنه المحصه
	٨- عدد من كل قطعة ولزمنها

ملحة رقم (٦)

رقم المادة أو الفصل	المواد التي من
٢٠	٢-٦ المرقاه على لوع : هو عليه تنظيم الاثارة التنظيم وضمان وتدريب بصورة تؤدي الى الالف ندره على الى الاهداف والحقوق. من ان لا يكون شرا وقتا نطقه الختاره حالات المخدمه والمبادى التي ارسية فمقدرة فو عليه الامهات والاختارات حتمية يمكن تصورها وتجنب الوتوقه منها موانعها
٢٥	٢٥-١ كودس : يعنى التوجيه وهدى اصطافه المنتج للو اصنفا اللو صونعه وهو نضل هو اصنفا اللو صه ويعم ما يدخل في تصنيها ٨ مواد كى فرع ٤ مواد
٤٨	٤-١-١ اختارات اللوع م تقيدوا للذرا فخصه صاحب غير صلبه كاطيه ٤-٢ ثرك صاحبه كفيه للتفر من الكمي على صون ليشه للثوب الموتره لوهرات كطيه ٣- عزل الامم ولبيا منه في منطقيه ٤- ثرك صاحبه من الايبه تتحدو بالعين الى صلوب لوايع العن وصانوه قول اسفه لشفه انكافيه الى لوعه وهورك ٨ مواد كل نقطه مواد

٣٢	٤-٢ تتابع دوره صبه لشرع ١- لدره لشرع ٢- كظيره لشرع ٣- تقيد لشرع ٤- تقسيم لشرع ٨ مواد كل نقطه مواد
----	--

٤-١	الصنفاه الاثاره	الصنفاه الاثاره
٦٥	الصنفاه الاثاره	الصنفاه الاثاره
١-	الطرقه	مرفقه في البرايه ومرفقه على البرايه
٢-	وقت اذ لو ليعمل	محل جردو ليعمل
		٨ مواد كل نقطه مواد

صفحة رقم (٧)

رقم الصفحة
في الكتاب

شاع السور في عس

٧٣

هـ - من الإمداد التي تسهل لعل حات وصنوا عمول لبعاب له

١- الوقت المطلوب لدخول ثكن عشر

٢- جمع العرد والودوات المكنونه لاعمز لبعن

٣- عدد العرد المكنونه لاثناء العن

٤- جمع قطع العن - التي يتوقع انه سترزم لادخول العن

٥- عن صر العن المراد اثنا عشر

المكوب وقت ل قطع

٨ عدد من قطع عد من