

بسم الله الرحمن الرحيم



المملكة الأردنية الهاشمية  
وزارة التربية والتعليم  
إدارة الامتحانات والاختبارات  
قسم الامتحانات العامة



## امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠١٩ / التكميلي

(وثيقة بحمية/محدود)

س د

مدة الامتحان: ٢٠٠٠

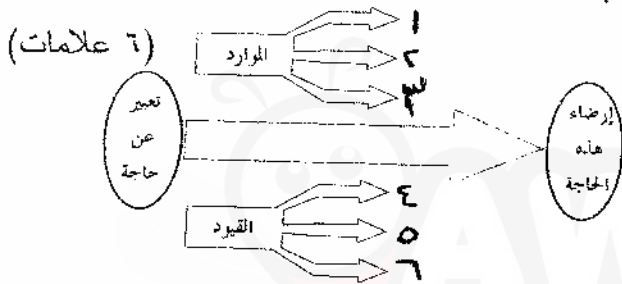
اليوم والتاريخ: الأربعاء ٢٠١٩/٠٨/٠٧

المبحث : إدارة المشروعات الصناعية

الفرع : الصناعي / خطة (٢٠١٩)

ملحوظة : أجب عن الأسئلة الآتية جميعها وعددها ( ٥ ) ، علماً بأن عدد الصفحات ( ٤ ) .

السؤال الأول: (٤٠ علامة)



أ) يبين الشكل المجاور أن تسيير المشروع يقوم على تجميع مركبات ثم الربط والتنسيق فيما بينهما، والمطلوب: اكتب مدلولات مركبات المشروع حسب الأرقام المثبتة على الشكل من (١-٦).

ب) تتمثل أهمية دورة حياة المشروع في أمور عدة، اذكر أربعة منها: (٨ علامات)

ج) الصيانة هي أحد الأمور الهامة التي تسهم في استدامة عمل الآلات واستمرار عملية الإنتاج، والمطلوب:

(١٠ علامات)

www.awa2el.net

١- حدد مفهوم الصيانة.

٢- يوجد عدد من السياسات التي تسترشد بها إدارة الصيانة في تخطيط فعاليتها الخاصة، اذكر أربعاً من هذه السياسات.

د) قارن بين التخطيط متوسط المدى والتخطيط قصير المدى من حيث،

١- الهدف ٢- الجهة التي تتولى وضعه ٣- الوقت الذي تستغرقه

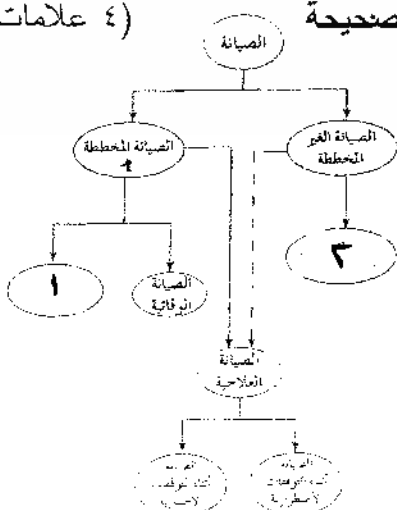
هـ) يمثل الشكل المجاور تطبيق الصيانة، تأمل في الشكل ثم اختر الإجابة الصحيحة للفترتين الآتيتين:

١- الرقم (١) يمثل:

أ) الصيانة الاضطرارية  
ب) الصيانة الدورية  
ج) الصيانة المسبقة للتخطيط  
د) الصيانة الطارئة

٢- الرقم (٢) يمثل:

أ) الصيانة الدورية  
ب) الصيانة المسبقة للتخطيط  
ج) الصيانة الاضطرارية  
د) الصيانة السنوية



يتبع الصفحة الثانية ....

## الصفحة الثانية

## السؤال الثاني: (٤٠ علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (٨) فقرات، انقل إلى دفتر إجابتك رقم الفقرة وضع كلمة (نعم) أمام الفقرة الصحيحة، وكلمة (لا) أمام الفقرة الخاطئة:

(٢٤ علامة)

١- ( ) المرحلة التي تمثل بداية التفكير في إنجاز المشروع والبحث عن أسباب الحاجة إليه تسمى مرحلة التصميم.

٢- ( ) الرقابة التي تركز على أنواع الأنشطة التنظيمية تسمى الرقابة السابقة.

٣- ( ) من العوامل الأساسية لاختيار موقع المصنع القرب من المواد الأولية.

٤- ( ) الاهتمام باستخدام الأساليب الصحيحة في التزبيد والتشحيم يؤدي إلى إطالة عمر المكين.

٥- ( ) الخطط الرئيسية هي إحدى أنواع خطة الصيانة وتعد لجميع الأعمال التي يجب القيام بها أسبوعياً.

٦- ( ) في الصيانة الوقائية الشاملة يُعطى مشغل الماكينة المسؤولية الأولية عن بعض أعمال الصيانة.

٧- ( ) تستخدم طريقة المخطط التصديري الأسهم لتمثيل النشاط.

٨- ( ) من سلبيات المخططات الشبكية في إدارة المشروعات أن العمليات الحسابية المستخدمة صعبة.

ب) فحص العينات هو إحدى مراحل ضبط الجودة، والمطلوب:

(٦ علامات)

١- ما الهدف من عملية فحص العينات؟

٢- ما الذي تتطلبه عملية الفحص؟

ج) البرامج الزمنية هي إحدى عناصر تخطيط المشروع، والمطلوب:

(١٠ علامات)

١- ما المقصود بالبرامج الزمنية؟

٢- اذكر أربعة من الخطوات الواجب مراعاتها في البرامج الزمنية.

## السؤال الثالث: (٤٠ علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (٨) فقرات، ولكل فقرة أربعة بدائل، واحد منها فقط صحيح. انقل إلى دفتر إجابتك رقم الفقرة ورمز الإجابة الصحيحة لها:

(٢٤ علامة)

١- التخطيط طويل المدى هو أحد أنواع التخطيط الرئيسية وتتولى وضعه:

(ب) الإدارة الوسطى

(أ) الإدارة العليا

(د) الإدارة الوسطى بالتعاون مع الإدارة العليا

(ج) الإدارة الوسطى بالتعاون مع الإدارة التنفيذية

٢- من سمات التخطيط الهامة:

(د) الواقعية

(ج) البرامج الزمنية

(ب) السياسات

(أ) التنبؤ

٣- الرقابة التي تتم في أثناء عملية تحويل المدخلات إلى مخرجات هي الرقابة:

(د) المؤقتة

(ج) الجارية

(ب) اللاحقة

(أ) السابقة

٤- التشييط هو أحد الدعائم الأساسية التي تقوم عليها إدارة المشروع وهو يرتبط بـ:

(ب) متابعة المشروع اليومية

(أ) تحديد الأدوار والتنسيق بين الجهود

(د) الأنظمة والقوانين

(ج) العنصر البشري

يتبع الصفحة الثالثة ....

الصفحة الثالثة

- ٥- المرحلة الأولى من مراحل اطلاق فكرة المشروع، هي مرحلة: (ج) التنفيذ (د) الانتهاء أو الإغلاق
- ٦- مستوى التكلفة والعمالة في دورة حياة المشروع تبلغ ذروتها في: (ج) مع اقتراب نهاية المشروع (د) بعد انتهاء المشروع
- ٧- من العوامل التي تتضاءل مع تقدم المشروع: (أ) تكلفة المشروع (ب) المراحل المتوسطة (ج) احتمال إنجاز المشروع بنجاح (د) تكلفة التغيير
- ٨- الصيانة التصحيحية هي اسم آخر للصيانة: (أ) الدورية (ب) الوقائية (ج) الاضطرارية (د) العلاجية

(ب) عُدة المشروع هي إحدى خصائص المشروع، ويُقصد بها مجموع المشكلات التي يواجهها المشروع خلال دروة حياته، والمطلوب:

(٨ علامات)

١- ما هي أهم هذه المشكلات؟

٢- اذكر ثلاثاً من العمليات التي تساعد في القضاء على هذه المشكلات.

(٨ علامات)

(ج) من المفاهيم الخاصة بالعملية الانتاجية مفهوم خط الإنتاج، والمطلوب:

١- ما مفهوم خط الإنتاج؟

٢- يشتمل تصميم خط الإنتاج على عناصر عدة، اذكر ثلاثة منها.

تم تحميل هذا الملف من موقع الأوائل التعليمي

السؤال الرابع: (٤٠ علامة)

- (أ) تحظى دراسة تخطيط أعمال الصيانة باهتمام كبير من الشركات الصناعية، والمطلوب:
- ١- ما مفهوم خطة الصيانة؟
- ٢- اذكر ثلاثة من العوامل المؤثرة في خطة الصيانة.

(٦ علامات)

(ب) عدد ثلاثاً من خطوات تطبيق الصيانة الصحيحة في المنشآت الصناعية.

(ج) القرب من السوق هو أحد العوامل الأساسية لاختيار موقع المصنع، اذكر أربعاً من الأمور التي يحققها هذا القرب.

(٨ علامات)

(د) قارن بين أبنية المصانع ذات الطابق الواحد والأبنية ذات الطوابق المتعددة من حيث:

١- مدى الاستفادة من ميزة الجاذبية الأرضية.

٢- انتشار الضوضاء والأصوات المزعجة للآلات.

٣- إمكانية توسع المصنع أفقياً.

٤- قدرة أرضية المصنع على تحمل ثقل الآلات الضخمة واهتزازاتها.

٥- تكلفة نقل المواد والأجزاء التي يجري تصنيعها بين أقسام المصنع.

يتبع الصفحة الرابعة ....

## الصفحة الرابعة

هـ) يمثل الجدول أدناه مفاهيم خاصة بالعملية الإنتاجية في العمود الأول وتعريف لهذه المفاهيم في العمود الثاني، والمطلوب: انقل الجدول الآتي إلى دفتر إجابتك ثم صل كل مفهوم من العمود الأول بما يناسبه من تعريف في العمود الثاني، علماً بأن لكل مفهوم تعريف واحد فقط. (٨ علامات)

تعريف المفهوم الخاص بالعملية الإنتاجية	مفاهيم خاصة بالعملية الإنتاجية
أ) أقصى وقت ممكن أن يقضيه المنتج أو أحد أجزائه في كل محطة من محطات عمل خط التجميع.	١- محتوى العمل
ب) مجموعة من الفعاليات يمكن تمييزها من الفعاليات الأخرى وتُنجز في محطة عمل.	٢- وقت ذروة الإنتاج الفعلية
ج) مجموع الأوقات اللازمة لإنجاز جميع الأنشطة المتعلقة بتجميع وحدة واحدة من المنتج.	٣- الوقت العاطل/الضائع
د) مجموعة من العمال أو الآلات أو الاتنين معا مكلفة بإنجاز نشاط أو مجموعة من الأنشطة.	٤- النشاط
هـ) المجموع غير المستغل من وقت الإنتاج في جميع المحطات.	

## السؤال الخامس: (٤٠ علامة)

أ) توجد عوامل عدة تؤثر في دورة حياة المشروع منها تلك العوامل التي تتصاعد مع تقدّم المشروع، اذكر ثلاثة من هذه العوامل. هذا الملف من موقع الأوائل التعليمي (٦ علامات)

ب) تُعدّ مرحلة التخطيط من مراحل دورة حياة المشروع الهامة، والمطلوب: (٧ علامات)

١- ما هذه المرحلة؟

٢- ما الذي يدخل ضمن متطلبات هذه المرحلة؟

ج) الاستبدال هو أحد القرارات الهامة التي تتخذها إدارة الصيانة في أي منشأة أو مصنع، والمطلوب: (٨ علامات)

١- ما المقصود بالاستبدال؟

٢- يُصنّف الاستبدال إلى مجموعتين، اذكرهما.

د) اذكر خمسة من عيوب خرائط جانث. (١٠ علامات)

هـ) علّل ما يأتي: (٩ علامات)

١- عند تخطيط أبنية المصانع تُخصّص مساحات غير مبنية.

٢- يُراعى في تخطيط أبنية المصانع عزل الأقسام المتباينة في متطلباتها.

٣- تكون تكلفة الصيانة في بداية العمر الإنتاجي للمعدات منخفضة ولكنها ترتفع تدريجياً بعد ذلك.

( انتهت الأسئلة )



امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠١٩

صفحة رقم (١)

وزارة التربية والتعليم

إدارة الامتحانات والاختبارات  
قسم الامتحانات العامة

المبحث : إدارة المشروعات الصناعية

مدة الامتحان:  $\frac{2}{3}$  ساعة

التاريخ: ٧/٨/٢٠١٩

الفرع: الصناعي ٢٠١٩

الإجابة النموذجية :

رقم الصفحة في الكتاب	السؤال الاول (٦ × ١)
	١. شرح
	٢. أهداف
	٣. المبادئ
	٤. المراحل
	٥. تحديد الأثر
	٦. التخطيط
	٧. المصطلحات
	٨. الأهداف
	٩. المصطلحات
	١٠. المصطلحات
	١١. المصطلحات
	١٢. المصطلحات
	١٣. المصطلحات
	١٤. المصطلحات
	١٥. المصطلحات
	١٦. المصطلحات
	١٧. المصطلحات
	١٨. المصطلحات
	١٩. المصطلحات
	٢٠. المصطلحات

صفحة رقم ( ٢ )

رقم الصفحة في الكتاب	السؤال الثاني
١٧	X .١ .٥
٤١	X .٢
٩٤	✓ .٣
٥٩	✓ .٤
٦٧	X .٥
٧٤	✓ .٦
٨٥	X .٧
١٥	X .٨
	٤٤ عده من نطقه ٣ علامات
٢٧	١٠. ا. الهدف من فحص العينات هو معرفة المعقول والمرغوب من حساب المواصفات الموضوعية
	١١. تتطلب عليه لغرض أخذ عينات من المنتج فحص في بعض الحالات كما فحص جميع العينات وفي حال كون عدد العينات كبير كما اختار بعض عشوائياً ثم فحصه للتفحص من مطابقة المواصفات
	٦ علامات ا. علامته ٤.٥
	٢ - (١٠) ا. البرامج الرضيه : يُعتبرها الكسوف التي توضع العبات لخطوات تتخذها خلال فترة جرده من الزمن وتبين نتائجها
	الاسس وقت الاشارة والنهاية وان عده من عمليات الشرح
	١٠. ا. تقسيم الشرح المطبق تنفذه الى عمليات او اقسام فرعية ثم تقسيم الاقسام الفرعية الى اقسام اصغر
	١١. ملاحظة التسلسل الزمني طوره لانه ، وعلاقه بعضه ببعض
	١٣. اتخاذ قرارات منهجية تنفيذ الاقسام وتحديد العبات
	اللازم لتنفيذ الشرح
١٥	١٤. تقدير الوقت اللازم لتنفيذ كل نشاط
	١٥. تحديد وقت الاشارة ووقت الانتهاء لكل نشاط
	الطدوس مع دوائر ملاحظة

صفحة رقم ( ٢ )

رقم الصفحة من الكتاب	السؤال الثاني
١٥	P . ١٢ . P
١٦	٤
٥١	٧ . ٣
١١	٧ . ٤
٢٥	٥ . ٥
٢٥	٥ . ٦
٢٩	٤ . ٧
٦٤	٤ . ١
	٥-١) عمده مشروع يقدر بها مجموع المكسرات التي يواجها المشروع
	خلال دور حياته ومن أهمها التراجعات بين أطراف المشروع
١٣	٥) العميات التي يمر بها القرار على هذه المكسرات
	١- التخطيط . ٢- التنظيم . ٣- التنسيق
	٨ عميات (٥) عميات (٦) عميات
	٦- ١) خط الإنتاج مجموعة الأنشطة أو الأعمال أو الأعمال
	اللازمة لإنتاج احد السلع من بداية العمل لإنتاجها
	٥) يقبل تصميم خط الإنتاج على العناصر الآتية
	١- طاقه الخط المرغوبه التي يعبر عنها في صورته معقول الإنتاج
	خلال مدة زمني محدد
	٢- نوع العميات الإنتاجيه الواجب القيام بها
١٠	لإنتاج السلع أو أكثره
	٣- الوقت اللازم لكل عمليه ولكن لفني لتأدية هذه
	العميات
	٨ عميات (١) عميات (٥) عميات (٦) عميات

صفحة رقم ( ٦ )

رقم الصفحة في الكتاب	السؤال بالمرس
٣٨	١- (أ) احتساب الجاز المشروع بتجاري
	٢- تكلفه التغيير
	٣- تكلفه اصدار الاخطار
٢١٧	١- (ب) مرحلة التخطيط هي مرحلة لتعريف المشروع وفيها توضع الخطط الكفيلة بتحقيق الأهداف التي يتم تحديدها في المرحلة الأولى
	٢- ا. اعادة الموارد المالية والمشري
	٣- ا. اعادة خطة هذه المرحلة
	٤- (ج) الاستبدال يعرف بأنه عملية اتخاذ قرار بتغيير الماكثه أو كجزء من
	٥- أو متوقع توقعه من العمل خلال المدة الزمنية القادمة
	٦- وشراء ما كلفه صديقه لصفحة الاستثمار في اداء الخدمه المعطاة
	٧- (د) استبدال الماكثن والمعدات التي تقل كفاءتها تدريجياً
	٨- ا. اعادة الماكثن التي تزيد اداءها
	٩- استبدال المعدات التي تتلف كثيراً ويصعب صيانتها
	١٠- ا. اعادة ٤ معدات ٤٠٠
	١١- (هـ) عبء خزانة جاش
٨٢	١- عدم مناسبة المبروكات التي تزيد على (١٠) ناط
	٢- عدم تفويض معدات تصيدليه عما أنجز من المشروع واضطرابها
	٣- اخطار حوضر (سببه متوقع) لما أنجز من كل نشاط في المشروع
	٤- توفيرها للمعدات قليل نسبة عند عرضها في منطقة عملها
	٥- عدم تفويض حركتها حيث أن ط معين عن باقي الاطراف
	٦- ا. اعادة ٤ معدات ٤٠٠
	٧- (و) نقل
	٨- ا. وجود احتمالات التوسع مستقبلاً لتسيير اداء المشروع
	٩- ا. لتوسع الاقسام
	١٠- لا بد من اقسام ختصاص الوجود من المردود أو الاستمرار
	١١- ا. اعادة ٤ معدات ٤٠٠
	١٢- في المواقف تكون المعدات حركيه وسهله الصيانه