



إدارة الامتحانات والاختبارات  
قسم الامتحانات العامة

## امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠٢٢ / التكميلي

(وثيقة محمية/محدود)

مدة الامتحان:  $\frac{30}{1}$  س

اليوم والتاريخ: الخميس ٢٠٢٣/١/١٢  
رقم الجلوس:

رقم المبحث: 118

المبحث: إدارة المشروعات الصناعية  
الفرع: الصناعي  
اسم الطالب:

اختر رمز الإجابة الصحيحة في كل فقرة مما يأتي، ثم ظلّل بشكل غامق الدائرة التي تشير إلى رمز الإجابة في نموذج الإجابة (ورقة القارئ الضوئي) فهو النموذج المعتمد (فقط) لاحتساب علامتك، علماً أنّ عدد الفقرات (٤٠)، وعدد الصفحات (٤).

١- يمكن وصف المشروع بأنه عملية تسعى إلى تحقيق هدف:

(أ) ترويجي (ب) تنموي (ج) مادي (د) رأسمالي

٢- كل مما يأتي من الدعائم الأساسية لإدارة المشروع ما عدا:

(أ) الجودة (ب) التنظيم (ج) التسيير (د) التنشيط

٣- من الأمثلة على المشروعات الفرعية التي تتضمن تقنيات متخصصة:

(أ) المرحلة الواحدة في دورة حياة المشروع (ب) المشروعات الفرعية الصغرى

(ج) الاختبار الآلي لبرنامج الحاسوب في مشروع لتطوير أحد البرامج (د) عمال السباكة والكهرباء

٤- مدى مطابقة المنتج للمواصفة الموضوعية تعني:

(أ) المعايير (ب) التقييم (ج) الجودة (د) العينة

٥- كل مما يأتي من أقسام التخطيط الرئيسية ما عدا:

(أ) طويل المدى (ب) متوسط المدى (ج) قصير المدى (د) اللحظي

٦- التحقق من عدم وجود اختلافات بين الموارد المادية والموارد البشرية المستخدمة والكميات المقدرة في الخطة تُعد مرحلة من مراحل:

(أ) الرقابة (ب) جدولة الأنشطة (ج) التخطيط (د) تسيير المشروع

٧- لا يمكن معرفة مدى ربحية أو خسارة المشروع ولا يمكن أيضاً اتخاذ قرارات تتعلق بإدارته أو توسيعه وزيادة حجم إنتاجيته هذا يتعلق بوحدة مما يأتي:

(أ) جدولة المشروع (ب) تقييم المشروع (ج) ضبط الجودة (د) رقابة المشروع

٨- يتم تقييم المشروع عن طريق:

(أ) حساب الأرباح (ب) حساب الخسائر (ج) إعداد الميزانية (د) حساب الأرباح والخسائر وإعداد الميزانية

٩- عند شرائك لألواح من الخشب وإجراء فحوصات لها لمعرفة مدى استوائها وانحرافها (تقوسها) واستثناء الألواح ذات العقد الخشبية، فإن ذلك يُمثل تقييماً ل:

(أ) مستوى جودة الألواح (ب) ثمن الألواح (ج) متانة الألواح (د) أنواع الألواح

يتبع الصفحة الثانية ....

## الصفحة الثانية

- ١٠- تُسمى المرحلة التي يُصبح فيها المشروع جاهزاً ، بمرحلة:  
(أ) الانتهاء أو الإغلاق (ب) التنفيذ والتشغيل للمشروع (ج) الإدراك (د) التخطيط
- ١١- يكون مستوى التكلفة والعمالة منخفضاً في دورة حياة المشروع:  
(أ) في البداية (ب) بعد تسويق المشروع (ج) بعد انتهاء المشروع (د) خلال المرحلة المتوسطة
- ١٢- تشترك دورة حياة المشروع لمعظم المشروعات في إحدى الخصائص الآتية:  
(أ) انخفاض التغييرات وتصحيح الأخطاء (ب) انخفاض مستوى عدم التأكد ومخاطر الفشل  
(ج) تسلسل المراحل (د) ارتفاع مستويات التكلفة والعمالة بداية المشروع
- ١٣- كل من العوامل الآتية يزداد تأثيرها مع تقدّم المشروع ما عدا:  
(أ) تكلفة معالجة الأخطاء (ب) احتمال إنجاز المشروع بنجاح  
(ج) تكلفة التغيير (د) الشكوك والمخاطر المحيطة بالمشروع
- ١٤- من مزايا إقامة المنشآت الصناعية في المدن الكبرى:  
(أ) قلة أيام العمل (ب) توافر مراكز البحوث  
(ج) وجود قوانين صارمة (د) عدم توافر الأمن والحماية
- ١٥- من عيوب الطابق الواحد للمصانع:  
(أ) عدم استخدام المصاعد الكهربائية (ب) الاستفادة من الجاذبية الأرضية  
(ج) صعوبة توسع المصنع أفقياً (د) انتشار الضوضاء والأصوات المزعجة للآلات
- ١٦- واحدة في ما يأتي صحيحة في ما يتعلق بالقاعدة أو الأساس الذي يُستند إليه في وضع مخطط الآلات للمصانع:  
(أ) المساحة (ب) الموقع أو المكان  
(ج) نوعية الآلات وتكاليف الإنتاج (د) مواد بناء المصنع وإنشاؤه
- ١٧- من الطرائق التي تُستخدم لتثبيت الآلات التي تكون فيها القوى الاهتزازية قليلة هي:  
(أ) استخدام قطع التثبيت (ب) اللصق المباشر على قاعدة الآلة  
(ج) اللصق باستخدام المخدّمات الاهتزازية (د) الصواميل المعدنية الصلبة
- ١٨- جميع المواد اللازمة لتصنيع المنتجات والسلع والقطع تُسمى بـ:  
(أ) المستلزمات المالية (ب) مستلزمات وسائل العمل  
(ج) المستلزمات المادية (د) العناصر البشرية
- ١٩- تُسمى مجموعة العمليات الجزئية والأنشطة المتصلة بها والمتقاطعة فيما بينها بـ:  
(أ) وسائل الإنتاج (ب) المواد المصنّع نصفها (ج) المواد الأولية (د) العملية الإنتاجية
- ٢٠- يشتمل تصميم خط الإنتاج على العناصر الآتية ما عدا:  
(أ) وسائل الإنتاج (ب) الوقت اللازم لكل عملية إنتاجية  
(ج) طاقة الخط المرغوبة (د) نوع العمليات الإنتاجية

### الصفحة الثالثة

٢١- تخطيط الموارد المادية والمالية والبشرية المخصصة لقسم الصيانة وتنظيمها وتنفيذها تعريف لمفهوم:

(أ) وسائل الإنتاج (ب) الإدارة (ج) الصيانة (د) إدارة الصيانة

٢٢- تُعد الصيانة الاضطرارية (الطارئة) أحد أنواع الصيانة التي تُسمى بالصيانة:

(أ) غير المخططة (ب) الوقائية (ج) الدورية (د) المخططة

٢٣- كل مما يأتي من أنواع الصيانة الدورية ما عدا:

(أ) الصيانة البسيطة (ب) الاضطرارية (ج) الصيانة المتوسطة (د) الصيانة الشاملة

٢٤- كل مما يأتي من الخطط الفرعية للصيانة ما عدا الصيانة:

(أ) الشهرية (ب) الأسبوعية (ج) اليومية (د) السنوية

٢٥- كل مما يأتي من المعلومات التي تتضمنها المعدات في المنشأة ما عدا:

(أ) نوع المعدات (ب) رمز المعدات (ج) لون المعدات (د) موقع المعدات

٢٦- كل مما يأتي من تكاليف الصيانة المباشرة ما عدا:

(أ) توقف العمل في المصنع نتيجة انخفاض كفاءة أعمال الصيانة (ب) كلفة المواد المستخدمة في الصيانة

(ج) كلفة الخدمات الخارجية (د) أجور الأفراد العاملين في الصيانة

٢٧- يُرسم النشاط في خرائط جانث على شكل:

(أ) مستطيل أفقي على المحور العمودي (ب) خط عمودي على المحور الأفقي

(ج) مستطيل عمودي على المحور الأفقي (د) خط مائل

٢٨- يُظهر المحور العمودي في خرائط جانث:

(أ) بداية ونهاية كل نشاط (ب) كلفة تنفيذ الأنشطة

(ج) زمن تنفيذ الأنشطة (د) أنواع الأنشطة الواجب إتمامها

٢٩- من مزايا خرائط جانث:

(أ) مفيدة للمشروعات الكبيرة (ب) توصيلها للمعلومات قليل نسبياً

(ج) عدم إظهارها تداخل العلاقات بين الأنشطة (د) تحدد مدى التقدم في تنفيذ الأنشطة ومراقبة الزمن

٣٠- نستخدم في طريقة المخطط السهمي السهم لتمثيل:

(أ) الحدث (ب) النشاط (ج) المسار (د) الشبكة

٣١- من مزايا المخططات الشبكية:

(أ) تعذر تحقيق أهداف المشروع (ب) عدم استخدام نظام الترقيم يدل على الأنشطة

(ج) سهولة العمليات الحسابية المستخدمة (د) تمثيل الشبكة قبل وضع المعلومات عليها

٣٢- واحدة في ما يأتي صحيحة في ما يتعلق بالأحداث:

(أ) كل حدث لنهاية نشاط هو حدث لبداية نشاط لاحق (ب) كل حدث لنهاية نشاط هو حدث لنهاية نشاط لاحق

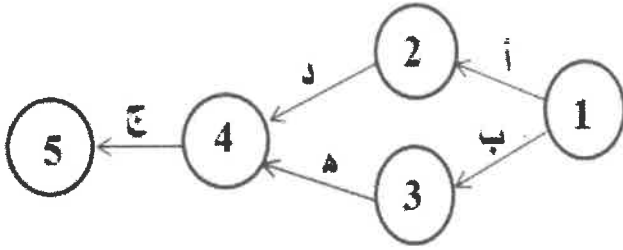
(ج) كل حدث لبداية نشاط هو حدث لنهاية نشاط لاحق (د) يمثل الحدث مجمل أنشطة المشروع

٣٣- من خصائص أنشطة المشروع:

- (أ) التجمع (ب) التابع (ج) الانتشار (د) الاستمرارية

• انظر الشكل المجاور وأجب عن الفقرتين (٣٤ ، ٣٥).

٣٤- تُمثّل شبكة المشروع المبينة في الشكل بطريقة:



- (أ) مخطط الأسبقيات (ب) المخطط التصديري (ج) المخطط السهمي (د) خرائط جانث

٣٥- العبارة الصحيحة في ما يتعلق بالأنشطة (د ، هـ ، ج) لمخطط شبكة المشروع هي:

- (أ) يبدأ النشاط (د) والنشاط (هـ) معًا ويجب أن ينتهيا قبل أن يبدأ النشاط (ج)  
 (ب) يبدأ النشاط (د) والنشاط (ج) معًا ويجب أن ينتهيا قبل أن يبدأ النشاط (هـ)  
 (ج) يبدأ النشاط (هـ) والنشاط (ج) معًا ويجب أن ينتهيا قبل أن يبدأ النشاط (د)  
 (د) يبدأ النشاط (د) والنشاط (هـ) والنشاط (ج) معًا

٣٦- تُسمى الطريقة التي تستخدم لتمثيل أنشطة المشروع باستخدام الأسهم مع إدخال المفاهيم الإحصائية في المخطط الشبكي بطريقة:

- (أ) المسار الحرج (ب) المخطط التصديري (ج) المخطط السهمي (د) تقييم البرامج ومراجعتها

٣٧- إذا علمت أن وقت البداية المبكر لأحد الأنشطة هو (9) ساعات وأن زمن النشاط هو (4) ساعات فإن وقت النهاية المبكر للنشاط بالساعات هو:

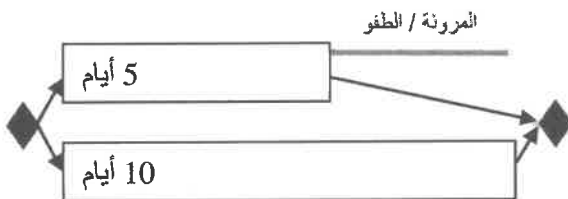
- (أ) 7 (ب) 13 (ج) 4 (د) 3

٣٨- مقدار قيمة الطفو (المرونة) للنشاط غير الحرج هي قيمة:

- (أ) صفرية (ب) موجبة فقط (ج) سالبة فقط (د) موجبة أو سالبة

٣٩- مقدار قيمة الطفو بالأيام الذي يُظهره الشكل المجاور هو:

- (أ) 0 (ب) 10 (ج) 5 (د) 15



٤٠- كل مما يأتي من الأمور التي تُفيد في تحديد المسار الحرج ما عدا:

- (أ) تحديد الأنشطة المهمة (ب) تحديد الأنشطة الحرجة (ج) تصنيف مسارات شبكة المشروع (د) معرفة جدول الأنشطة