

ادارة الامتحانات والاختبارات
قسم الامتحانات العامة

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة لعام ٢٠٢٤

(وثيقة محمية/محلوبة)

مدة الامتحان: ٣٠ د س

اليوم والتاريخ: الخميس ٢٠٢٤/٧/٤
رقم الجلوس:

رقم المبحث: 311

رقم النموذج: (١)

المبحث : إدارة المشروعات الصناعية

الفرع: الصناعي

اسم الطالب:

اختر رمز الإجابة الصحيحة في كل فقرة مما يأتي، ثم ظلّ بشكل غامق الدائرة التي تشير إلى رمز الإجابة في نموذج الإجابة (ورقة القارئ الضوئي) فهو النموذج المعتمد (فقط) لاحتساب علامتك، علماً أنَّ عدد الفقرات (٤٠)، وعدد الصفحات (٤).

١- كل ما يأتي من وظائف الإدارة، ما عدا:

د) التسعير

ج) الرقابة

ب) التنظيم

أ) التخطيط

٢- "مجموعة من العمليات التي تتضمن فن التوجيه والتسيير للموارد البشرية والمادية"، هو تعريف لمفهوم:

د) تنظيم المشروع

ج) تشريع المشروع

ب) إدارة المشروع

أ) تسيير المشروع

٣- يمكن وصف المشروع بأنه سلسلة من الأنشطة ذات أهداف:

ب) محددة مكاناً فقط

د) غير محددة زماناً ولا مكاناً

أ) محددة زماناً فقط

ج) محددة زماناً ومكاناً

٤- كل ما يأتي من خصائص المشروع، ما عدا:

د) القيود

ج) التقييد المُطْرد

ب) الشاركية

أ) المؤقت

٥- "أداة لوضع تصور للمستقبل المرغوب فيه، وللمخاطر المتوقعة حدوثها عند تحديد مراحل المشروع"، هو تعريف لـ:

د) تقويم المشروع

ج) مراقبة المشروع

ب) تنفيذ المشروع

أ) تخطيط المشروع

٦- عنصر التخطيط الذي يشمل مجموعة القواعد التي تضعها الإدارة العليا لتوجيهه أعمال الجهاز الإداري وضبطها، هو:

د) السياسات

ج) التنبؤ

ب) البرامج

أ) الأهداف

٧- نوع التخطيط الذي يهدف إلى تحقيق أهداف المشروع الفرعية، مثل تخطيط الإنتاج السنوي أو نصف السنوي، هو:

د) طويل المدى

ج) قصير المدى

ب) متوسط المدى

أ) الاستراتيجي

٨- الرقابة التي تهدف إلى التحقق من الموارد الداخلة من حيث الكَمْ والكَيْف، وذلك قبل دخولها نظام الإنتاج، هي:

د) المستمرة

ج) اللاحقة

ب) السابقة

أ) الجارية

٩- السِّجْلُ المالي الذي يُبيّن الانخفاض الذي طرأ على قيمة الآلات والمعدات، هو سِجْلٌ:

د) الفواتير

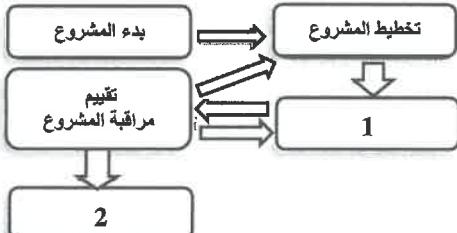
ج) المخزون

ب) المشتريات

أ) الجرد

الصفحة الثانية

- معمداً الشكل المجاور الذي يمثل مخطط دورة حياة المشروع، أجب عن الفقرتين (١٠، ١١) الآتيتين:



- ١٠- الرقم (١) في الشكل يمثل:
- (أ) بداء المشروع
 - (ب) تخطيط المشروع
 - (ج) تنفيذ المشروع
 - (د) إنتهاء المشروع
- ١١- الرقم (٢) في الشكل يمثل:
- (أ) بداء المشروع
 - (ب) تخطيط المشروع
 - (ج) تنفيذ المشروع
 - (د) إنتهاء المشروع
- ١٢- من العوامل التي يزداد تأثيرها مع تقدم المشروع، ثم ينخفض انتفاضاً شديداً حين يوشك المشروع على الانتهاء:
- (أ) تكلفة التغيير
 - (ب) تكلفة المشروع ومستويات التوظيف
 - (ج) تكلفة معالجة الأخطاء
 - (د) الشكوك والمخاطر المحيطة بالمشروع
- ١٣- ثعد الشكوك والمخاطر المحيطة بالمشروع من العوامل التي:
- (أ) يتضاعل تأثيرها مع بداية المشروع
 - (ب) لا تتأثر مع تقدم المشروع
 - (ج) يزداد تأثيرها مع تقدم المشروع
 - (د) يتضاعل تأثيرها مع تقدم المشروع
- ٤- من المعايير الثانوية لاختيار موقع المصنع:
- (أ) توافر الماء
 - (ب) السوق
 - (ج) المواد الأولية
 - (د) وسائل المواصلات
- ١٥- من عيوب إقامة المنشآت الصناعية في المدن الكبرى:
- (أ) توافر وسائل النقل
 - (ب) توافر الأيدي العاملة
 - (ج) زيادة الضرائب
 - (د) انخفاض تكاليف الحياة
- ١٦- كل ما يأتي من مزايا إقامة المنشآت الصناعية في المدن الصغرى والريف والمناطق النائية، ما عدا:
- (أ) انخفاض نفقات المعيشة
 - (ب) توافر الخدمات الاجتماعية
 - (ج) توافر الأراضي الواسعة
 - (د) انخفاض أسعار الأراضي
- ١٧- نستخدم للآلات الكبيرة والضخمة التي تظل ثابتة دائماً في موقعها طريقة التثبيت بـ :
- (أ) اللصق بالمخدمات الاهتزازية
 - (ب) قطع التثبيت
 - (ج) اللصق المباشر على قاعدة الآلة
 - (د) الصواميل المعدنية الصلبة
- ١٨- كل ما يأتي من زمن الدورة الإنتاجية، ما عدا زمن:
- (أ) التسويق
 - (ب) التحضير
 - (ج) العمليات المساعدة
 - (د) العمليات الطبيعية
- ١٩- "مجموعة من العمال، أو الآلات (أو الاثنان معاً) مكلفة بإنجاز نشاط أو أكثر"، هو تعريف لـ :
- (أ) خط التجميع
 - (ب) محتوى العمل
 - (ج) محطة العمل
 - (د) زمن دورة الإنتاج
- ٢٠- يُعد تأخّر وصول المواد من مصادر التوريد من الانقطاعات التي:
- (أ) تتعلق بنظام العمل في المصنع
 - (ب) تستدعيها الظروف الطارئة والمفاجئة
 - (ج) تترجم عن سوء استخدام المعدات
 - (د) يسبّبها التنظيم غير المقبول للإنتاج في المصنع

الصفحة الثالثة

٢١- الصيانة التي تُجرى من خلالها الصيانة قبل توقف الماكينة عن العمل بغية المحافظة على استمراريتها، هي:

- د) الوقائية
- ج) الإصلاحية

- أ) العلاجية
- ب) الاضطرارية

٢٢- من عيوب الصيانة العلاجية:

أ) طول العمر الإنتاجي للمعدات

ج) نقص نسبة تأهيل المنتجات فيها

٢٣- كل ما يأتي من فوائد استخدام العمالة المدرية، ما عدا:

- ب) تقليل الوقت اللازم للصيانة
- د) الاستعداد التام لمواجهة الظروف الطارئة

أ) زيادة كفاءة تشغيل الوحدات

ج) زيادة قطع الغيار المستهلكة

٤- من أهداف الصيانة الإنتاجية الشاملة:

- ب) تحقيق الصيانة غير الذاتية لمشغلي الماكينات
- د) عدم الاستمرار في برنامج الصيانة الوقائية

أ) تخفيض تكاليف التصنيع

ج) التخطيط لبعض أنشطة الصيانة

٥- كل ما يأتي من أسباب استبدال الماكينات والمعدات، ما عدا:

- ب) التقادم واستهلاك الماكينات والمعدات
- د) ضرر أحد أجزاء الآلة وتلفه

أ) زيادة تكاليف الصيانة والتشغيل

ج) قلة خبرة مشغل الماكينة

٦- كل ما يأتي من العوامل المؤثرة في تكاليف الصيانة غير المباشرة، ما عدا:

- ب) عدد الماكينات
- د) الالتزام بالصيانة الوقائية المخططية

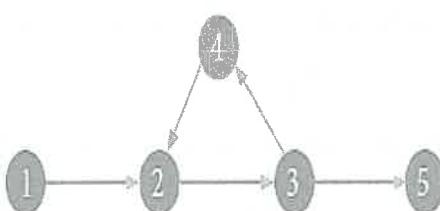
أ) تصميم الماكينة

ج) توقيت الاستبدال

٧- من عيوب خرائط جانت عدم مناسبتها للمشروعات التي تزيد على:

- د) (30) نشاطاً
- ب) (10) نشاطاً
- ج) (20) نشاطاً
- أ) (5) نشاطة

٨- يُبيّن الشكل المجاور أحد الأخطاء التي تحصل عند رسم المخططات الشبكية وهو:



أ) الدوران بين الأنشطة

ب) الارتداد إلى الأمام

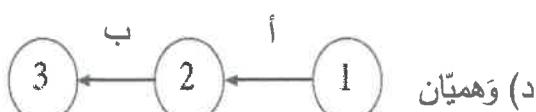
ج) بدء أكثر من نشاط واحد لهما الوصف والعمل نفسيهما

د) سلوك المسار اتجاهين اثنين

٩- يُعد الانتهاء من الشحن، وانتهاء التشغيل اليومي، وإنهاء فحص المنتجات أمثلة على:

- د) الحدث
- ج) المخطط
- ب) النشاط
- أ) المسار

• معتمداً الشكل المجاور الذي يمثل النشاطين (أ، ب) أجب عن الفقرتين (٣٠)، (٣١) الآتيتين:



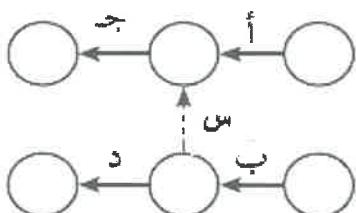
١٠- يُبيّن الشكل أن النشاطين (أ، ب)، هما نشاطان:

- أ) متوازيان
- ب) متعاقبان
- ج) متقطعان

١١- الأرقام (١ ، ٢ ، ٣) داخل الدوائر في الشكل ثمثّل:

- د) مخططًا
- ب) شبكة
- ج) مسارًا
- أ) حدثًا

الصفحة الرابعة



٣٢- نوع النشاط (س) المُبيّن في الشكل المجاور هو نشاط:

- أ) حرج
- ب) متقطع
- ج) وهمي
- د) متوازي

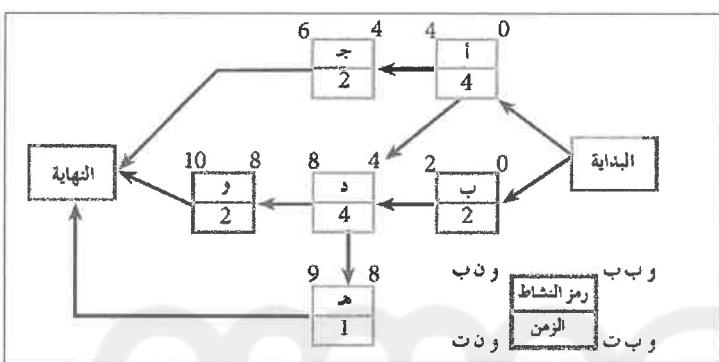
٣٣- أقصر زمن يمكن فيه تنفيذ النشاط أو المشروع هو الزمن:

- أ) التفاؤلي
- ب) المتوقع
- ج) الأكثر احتمالاً
- د) التشاؤمي

٣٤- "المدة الزمنية التي يمكن فيها تأخير بدء النشاط من دون تأخير موعد إنتهاء المشروع" ، هو تعريف لـ:

- أ) وقت النهاية المبكر
- ب) الزمن الحرج
- ج) المرونة الكلية
- د) وقت البداية المتأخر

• معتقداً الشكل المجاور الذي يمثل الأوقات المبكرة والمتأخرة لأنشطة المشروع، أجب عن الفقرتين (٣٥)، (٣٦) الآتيتين:



٣٥- وقت النهاية المبكر للنشاط (د) بالأيام يساوي:

- أ) (2)
- ب) (4)
- ج) (6)
- د) (8)

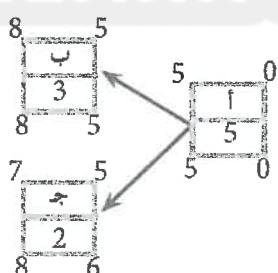
٣٦- وقت البداية المتأخر للنشاط (و) بالأيام يساوي:

- أ) (10)
- ب) (8)
- ج) (6)
- د) (4)

٣٧- تسمى الأنشطة ذات الفائض الإجمالي الذي قيمته صفر بالأنشطة:

- أ) المزنة
- ب) الوهمية
- ج) الحرج
- د) المتقطعة

• معتقداً الشكل المجاور الذي يمثل المخطط التصري مرسوماً بطريقة النشاط على القطب، أجب عن الفقرتين (٣٨)، (٣٩) الآتيتين:



٣٨- مقدار المرونة الكلية للنشاط (ج) يساوي:

- أ) (صفراً)
- ب) (1)
- ج) (5)
- د) (7)

٣٩- الأنشطة أو النشاط غير الحرج في الشكل، هو:

- أ) (أ، ب)
- ب) (أ)
- ج) (ب)
- د) (ج)

٤٠- يتميز المسار الحرج بأنه المسار الذي:

- أ) مجموع أزمنته أقل من زمن المشروع
- ب) يوجد فيه وقت فائض
- ج) المرونة لكل أنشطته تساوي صفرًا
- د) لا يمر بأخر نقطة في المشروع